



**LAVIOSA**  
MINERALS ANNUAL REPORT 2012



# LAVIOSA MINERALS

ANNUAL REPORT 2012

## Laviosa Minerals SpA

- 4 **Lettera del Presidente**  
*Letter from the Chairman*
- 6 **Laviosa Minerals SpA**
- 9 **Visione, Missione e Valori**  
*Vision, Mission and Values*
- 10 **Struttura societaria e partner**  
*Company Structure and Partners*
- 13 **Organigramma**  
*Organization Chart*
- 14 **Sedi del gruppo**  
*Group Bases*

## Laviosa Chimica Mineraria SpA

- 18 **Laviosa Chimica Mineraria SpA**
- 18 **Fatturato**  
*Turnover*
- 20 **Società controllate e collegate**  
*Subsidiaries and affiliated companies*
- 27 **Settori di Mercato**  
*Market Sectors*
- 28 **Fonderia**  
*Foundry*
- 30 **Lettiere per Gatti**  
*Cat Litter*
- 32 **Perforazioni, Gallerie e Ingegneria civile**  
*Drilling, Tunnelling and Civil Engineering*
- 34 **Performing Additives**  
*Performance Additives*
- 36 **Plastiche, Pitture e Vernici**  
*Plastics and Coatings*
- 38 **Tecnologie di impermeabilizzazione**  
*Lining and Waterproofing Technologies*

## Carlo Laviosa Srl

- 42 **Carlo Laviosa Srl**  
*Carlo Laviosa Srl*
- 43 **Fatturato**  
*Turnover*
- 44 **Società controllate e collegate**  
*Subsidiaries and affiliated companies*
- 45 **Divisione Traghetti**  
*Ferry Division*
- 46 **Divisione Logistica Rinfusi**  
*Bulk Goods Logistic Division*
- 47 **Deposito Costiero prodotti chimici**  
*Coastal Chemical Depot Division*

## Bilanci *Financial Statements*

- 49 **Laviosa Mineral SpA - Bilancio Consolidato**  
*Laviosa Mineral SpA - Consolidated Financial Statements*
- 50 **Laviosa Chimica Mineraria SpA - Bilancio Consolidato**  
*Laviosa Chimica Mineraria SpA - Consolidated Financial Statements*
- 51 **Carlo Laviosa Srl - Bilancio d'esercizio**  
*Carlo Laviosa Srl - Financial Statements*

## Business Sostenibile *Sustainable Business*

- 54 **Sostenibilità Economica**  
*Economic Sustainability*
- 55 **Sostenibilità Ambientale**  
*Environment Sustainability*
- 56 **Sostenibilità Sociale**  
*Social Sustainability*
- 56 **Persone di Laviosa Minerals**  
*People of Laviosa Minerals*
- 58 **Salute e sicurezza**  
*Health and Safety*
- 59 **Stage e tirocini**  
*Internship and apprenticeship programmes*
- 62 **Fondazione Carlo Laviosa**  
*Carlo Laviosa non-profit foundation*





**LAVIOSA**  
MINERALS

# Lettera del Presidente

Che i momenti difficili nella vita rappresentino un mezzo per diventare più consapevoli ed imparare ad affrontarli meglio nel futuro è un dato di fatto; aspirare a condizioni che ci permettano di vivere serenamente pure.

Per raccontare il 2012 e presentare alcune delle linee su cui si svilupperanno i prossimi anni, vorrei partire parlandovi delle persone che hanno lavorato con noi.

Che le difficoltà si affrontino meglio potendo contare sull'intelligenza, la disponibilità, la partecipazione dei colleghi di lavoro è il punto di partenza di questa mia breve presentazione: i numeri del bilancio sono solo la quantificazione del lavoro fatto, un modo per rendere il tutto intellegibile. Ma sono solo una parte di quanto è necessario sapere per farsi un'idea precisa.

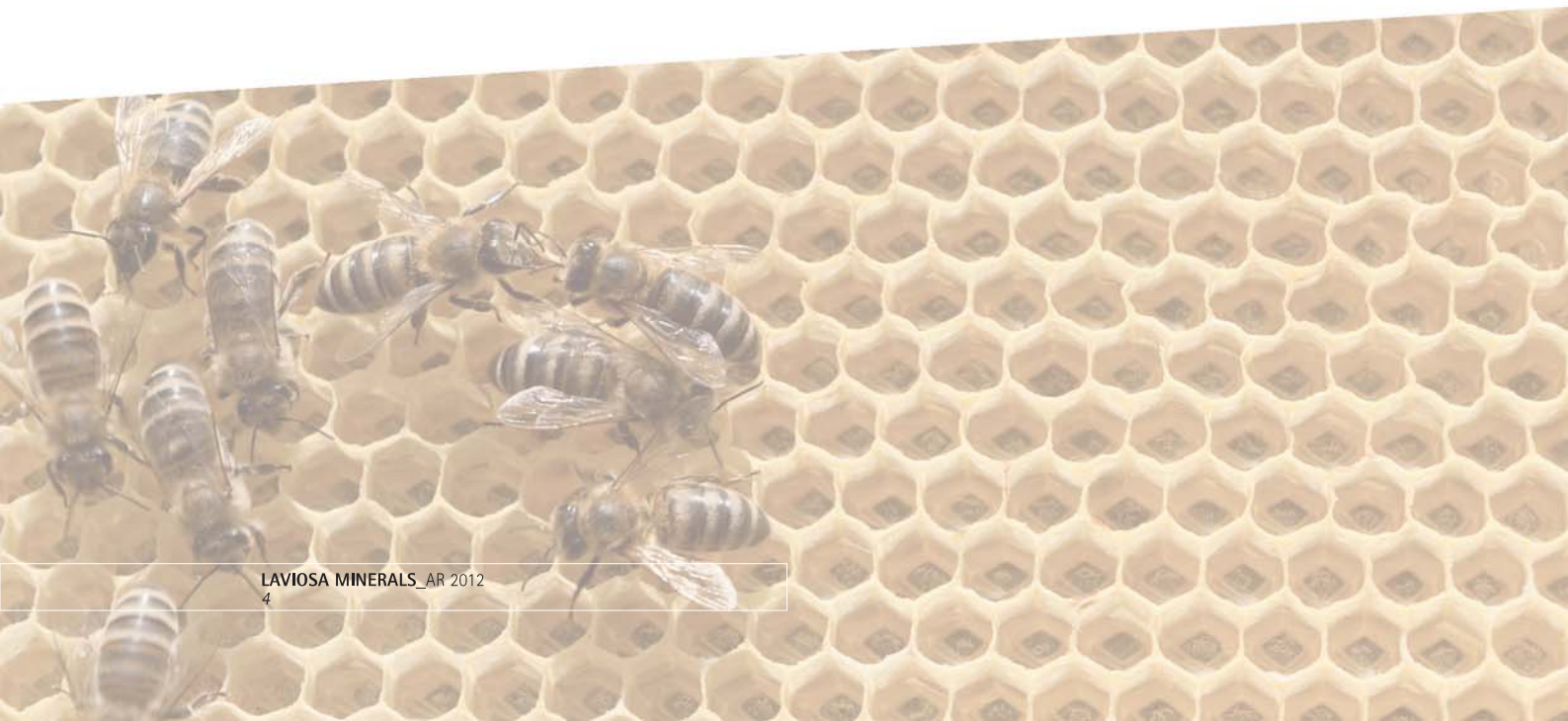
Alla fine del 2012 lavoravano in azienda 156 persone in Italia, 11 in Francia, 12 in Turchia, 26 persone in India e 10 nella nostra collegata in Spagna. Nel corso dell'anno ci sono stati 3 pensionamenti, 4 dipendenti ci hanno lasciato per altri impieghi, mentre sono state assunte 5 nuove risorse. Abbiamo realizzato investimenti per complessivi 3,57 milioni di euro, destinando 2,70 milioni alle nostre attività in Italia ed i rimanenti 0,87 all'estero. Il risultato del 2012 conferma che la strada da seguire è la capacità di valorizzare l'intelligenza collettiva per risolvere i problemi di oggi ed evitare quelli di domani, permettendo a chi lavora in azienda di vivere serenamente, con la soddisfazione di un lavoro gratificante e un'esistenza libera dalla preoccupazione di quanto necessario al mantenimento, alla formazione dei figli e alla tutela della salute.

Ecco la missione, ma letta in modo diverso. Il resto, vale a dire la disponibilità di riserve minerarie gestite in modo rispettoso dell'ambiente, la consapevolezza che le risorse sono comunque limitate e che quindi vanno usate meglio, che dovremo usare sempre più energia rinnovabile, che possiamo valorizzare le nostre competenze in altri paesi, che la nostra fabbrica di Livorno deve diventare il laboratorio per la messa a punto di quanto meglio si possa fare per poterlo poi valorizzare anche altrove, che vedere i processi aziendali più che la sua struttura funzionale aiuta l'integrazione, che la delega funziona bene se accompagnata da responsabilità e fiducia, bene, questo e molto altro ancora sono gli strumenti per la realizzazione della nostra missione aziendale. L'EBITDA realizzato è stato pari a 4,83 milioni di euro, -9,5% rispetto a quello dello scorso anno; il saldo finanziario è salito a 15,53 milioni di euro dai 14,28 del precedente anno.

Nel corso dell'anno è stato definito, per le aziende italiane, un nuovo modello di partecipazione agli utili per i dipendenti; durante il 2013 verrà esteso anche alle società estere: lo spirito è di riconoscere una partecipazione che sia sostanzialmente uguale per tutti e che quindi metta in risalto che se un profitto c'è, questo è merito comune.

Nel 2013 e negli anni a seguire cercheremo di aprire nuovi mercati di applicazione dei nostri prodotti e di espanderci geograficamente, puntando su nuove aree, come Sud America e Cina; e per farlo avremo bisogno di altre persone animate dagli stessi intendimenti di chi ci ha portato sin qui e per i quali la missione aziendale non finisce ai cancelli delle nostre fabbriche.

Giovanni Sirtori Laviosa  
giovanni.laviosa@laviosa.com





# Letter from the Chairman

*We all know that difficult moments in life are a way to become aware and learn to deal with them better in the future, in order to aim at better conditions and live a peaceful life.*

*In order to give an account of 2012 and present some of the ideas we will develop over the course of the coming years, let me start by telling about the people who worked with us.*

*Let me start the presentation by saying that the best way to overcome a difficult moment is to rely on the intelligence, commitment and determination of our colleagues and co-workers: the numbers in the balance sheet are just a representation of the job we did together, a way to make it all intelligible. However, they are but a part of what it takes to get an accurate idea.*

*At the end of 2012 the company employed 156 people in Italy, 11 in France, 12 in Turkey, 26 in India and 10 in our Spanish subsidiary.*

*Over the year three employees retired, 4 left for other employers and 5 new units were added to the team. The total investments made were 3.57 million Euros, 2.70 million for our Italian operations and the remaining 870,000 abroad.*

*The 2012 performance confirms that our strategy must value the collective intelligence in order to solve today's and avert tomorrow's problems, allowing our people to lead a peaceful life, happy and confident of a gratifying work and free of concerns about the maintenance, education and health of their children.*

*There you have our mission, only in different terms. The rest, that is, managing our mining reserves with a view to the environment, the awareness that our resources are by nature limited and as such must be used wisely, that we are bound to use more and more renewable energy, that we stand a change to value our skills in other countries, that our Livorno plant must become a laboratory for new ideas to be applied elsewhere, that looking into the corporate process rather than to the functional structure helps integration, that empowerment works only if accompanied by trust and responsibility, well, these and many more are the tools to accomplish our corporate mission.*

*The EBITDA was €80 4.83 million, -9.5% against last year; the financial balance went up to €80 15.53 million from 14.28 the previous year.*

*Over the year a new model for employees to participate in the earnings was devised for Italian companies; during 2013 the same program will be applied to foreign companies, too: the spirit is about requiring everyone to take equal part in what we do. Thus, when we make a profit, we know the credit goes to everyone. In 2013 and the following years we will try to open to new markets where our products are in demand and expand our geographic presence, focusing on new areas, such as South America and China. To do so, we will need a common determination inspired by the same motivation that took us this far, for which our corporate mission does not end once out of our factory gates.*

Giovanni Sirtori Laviosa  
giovanni.laviosa@laviosa.com



## Laviosa Minerals Spa

Laviosa Minerals SpA è la holding che controlla le partecipazioni societarie della famiglia Laviosa.

Esse comprendono le attività industriali della Laviosa Chimica Mineraria SpA, consistenti in estrazione,

lavorazione e distribuzione di prodotti a base di minerali industriali, e le attività logistiche della Carlo Laviosa Srl, agenzia marittima, spedizioniere e operatore terminalistico.



## *Laviosa Minerals Spa*

*Laviosa Minerals SpA is the holding company that controls the shareholding of the Laviosa family. These include the industrial activities of Laviosa Chimica Mineraria SpA, which comprise extracting,*

*processing and distributing industrial mineral products, and the logistics activities of Carlo Laviosa Srl, a maritime services agency, freight forwarder and terminal operator.*





# Visione, Missione e Valori

## Vision, Mission and Values

### VISIONE

Consolidare la nostra posizione di **azienda leader nel settore delle bentoniti** a livello mondiale e offrire prestazioni di prodotto superiori.

### VISION

Become a **consolidated worldwide bentonitplayer** by offering superior product performance and gaining competitive edge.

### MISSIONE

Espanderci in **nuovi mercati** e sviluppare **prodotti ad alto valore aggiunto**.

Assumere il controllo delle nostre risorse minerarie per almeno il 60% del nostro consumo annuo per i prossimi 15 anni.

### MISSION

Expand our presence worldwide by entering **new markets** and developing **value-added products**.

Control of own mineral resources for at least 60% of our yearly consumption for the next 15 years.

### VALORI

#### **Sostenibilità:**

Tutela dell'ambiente e comportamenti eticamente responsabili verso i nostri stakeholders.

#### **Integrità:**

Fiducia e rispetto reciproco tra di noi e verso i nostri partner.

#### **Eccellenza:**

Talenti professionali e manageriali per ciascuna posizione chiave.

### VALUES

#### **Sustainability:**

Environmental care and ethic responsibility with our stakeholders.

#### **Integrity:**

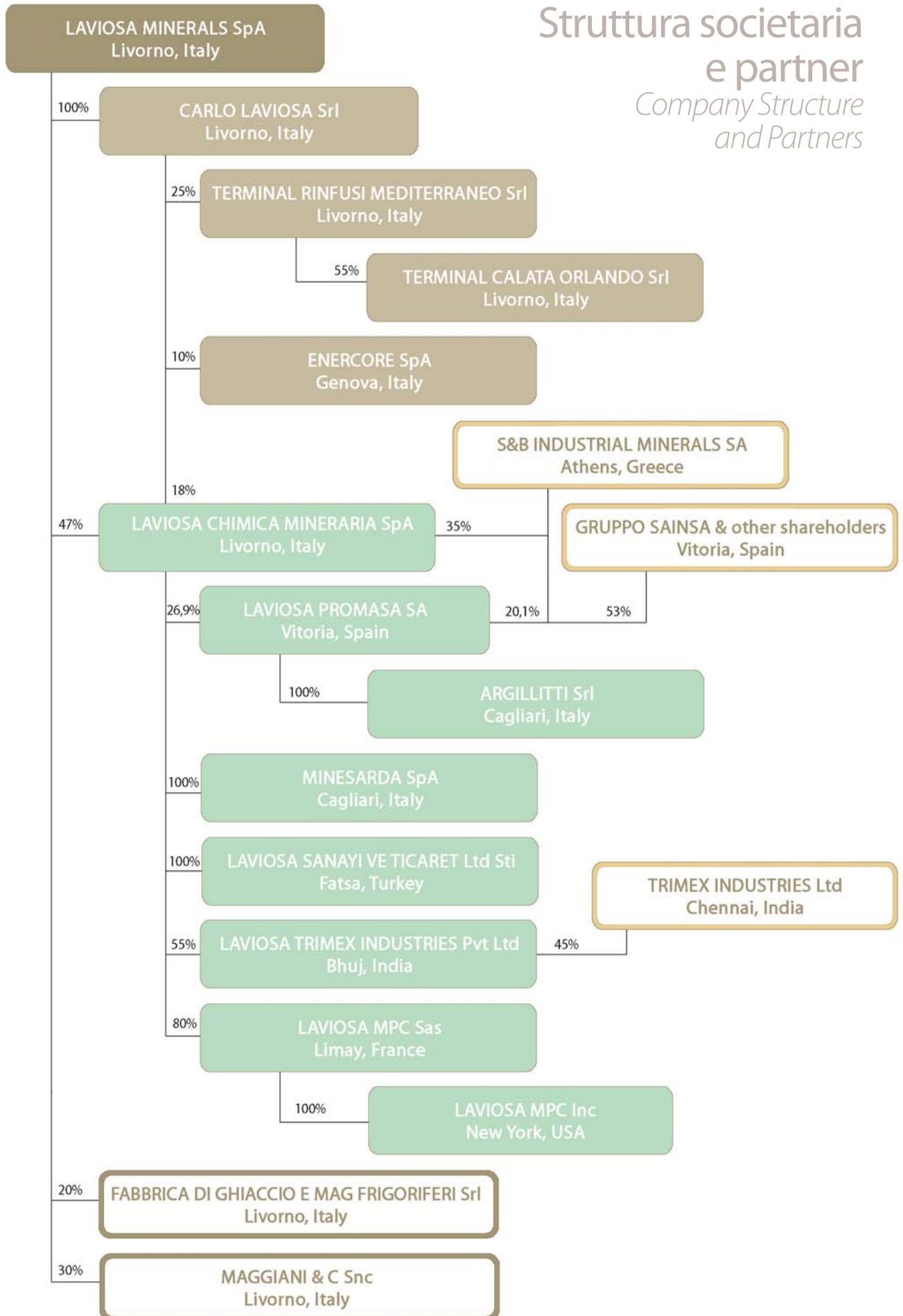
Mutual trust and respect among our employees and business partners.

#### **Excellence:**

Best professional and management skills in each key position.

# Struttura societaria e partner

*Company Structure  
and Partners*







# Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale

*Board of Directors and Board of Auditors*

Consiglio di Amministrazione (*Board of Directors*)

- **Giovanni Sirtori Laviosa (\*)**

Presidente e Amministratore Delegato/*Chairman and CEO*

- **Olimpia Sirtori Laviosa**
- **Ernesto Sirtori Laviosa**
- **Umberto Sirtori Laviosa**
- **Franco Gattorno**
- **Simone Manca di Villahermosa**
- **Luca Petoletti**
- **Donato Eugenio Scaramuzzi (\*)**
- **Marcel Schivy**
- **Pietro Starita (\*)**
- **Antonio Villalba (\*)**

Collegio Sindacale (*Board of Auditors*):

- **Guido Asti**
- **Massimo Frangerini**
- **Giovanni Del Chicca**

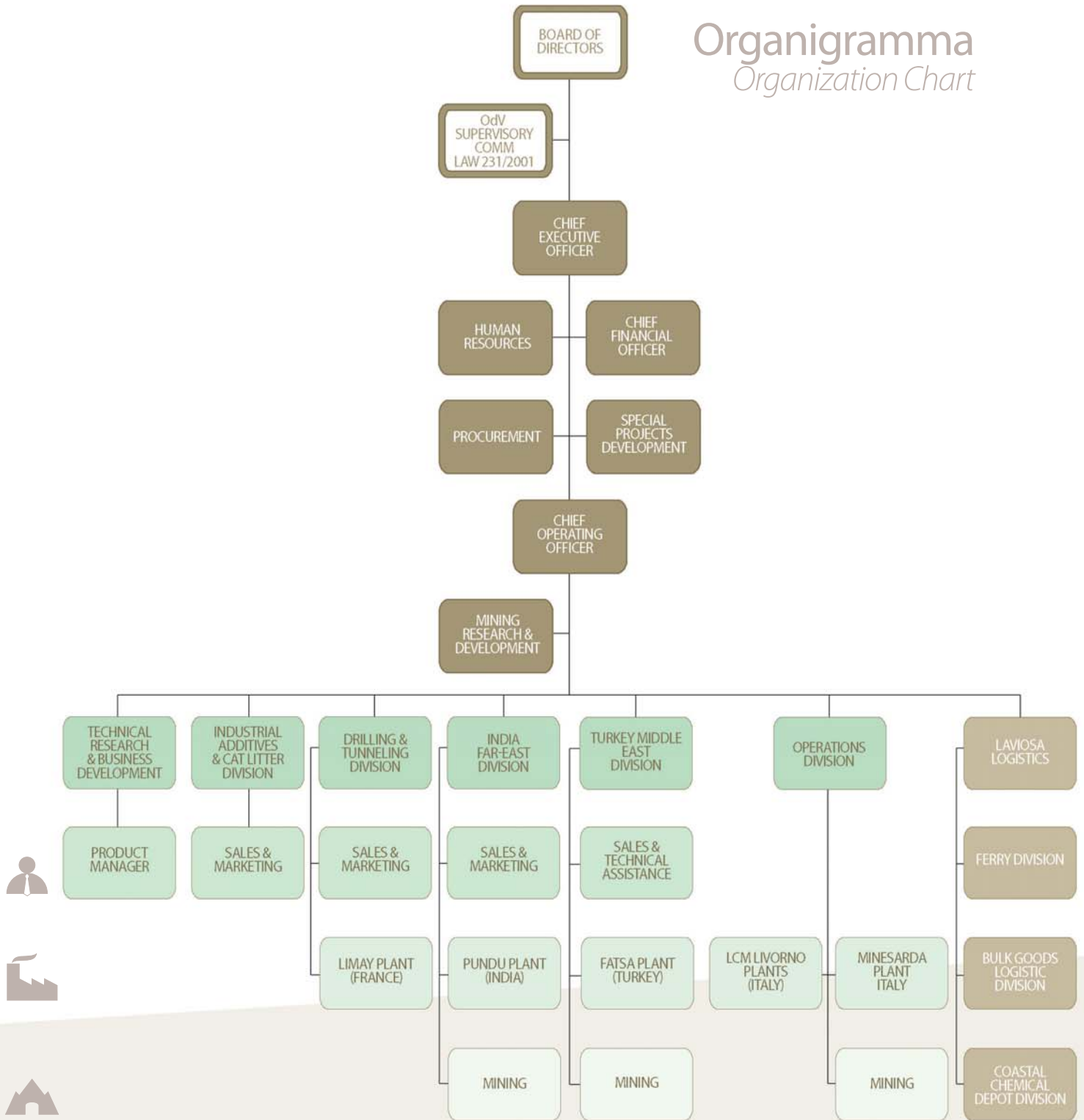
Revisore Legale (Statutory Auditor)

- **Debora Mazzaccherini**

(\*) executive member

# Organigramma

## Organization Chart



 Uffici Vendita  
Sales Offices

 Fabbriche  
Plants

 Miniere  
Mines

# Sedi del gruppo

Group Bases



**Carlo Laviosa Srl** Livorno Italy  
Sede centrale\_Headquarter  
Uffici vendita\_Sales offices  

**Laviosa Chimica Mineraria SpA** Livorno Italy  
Sede centrale\_Headquarter  
Uffici vendita\_Sales offices     
Fabbriche\_Plants

**Minersarda SpA** Villaspeciosa (CA) Italy  
Fabbriche\_Plants    
Miniere\_Mines

**Laviosa MPC Sas** Limay France  
Uffici vendita\_Sales offices    
Fabbriche\_Plants

**Laviosa Promasa SA** Vitoria Spain  
Uffici vendita\_Sales offices    
Fabbriche\_Plants

**Laviosa Sanayi Ve Ticaret Ltd Sti** Fatsa Turkey  
Uffici vendita\_Sales offices     
Fabbriche\_Plants  
Miniere\_Mines

**Laviosa Trimex Industries Ltd** Pundi India  
Uffici vendita\_Sales offices     
Fabbriche\_Plants  
Miniere\_Mines

**Laviosa MPC Inc** New York USA  
Uffici vendita\_Sales offices 





Sede Centrale  
Headquarter



Uffici Vendita  
Sales Offices



Fabbriche  
Plants



Miniere  
Mines







**LAVIOSA**  
*Advanced Mineral Solutions*



# Laviosa Chimica Mineraria SpA

Laviosa Chimica Mineraria è uno dei principali operatori globali di prodotti a base di bentonite: estrae, trasforma e commercializza prodotti a base di bentonite per diversi campi di applicazione, sia industriali (additivi specifici per pitture e vernici, per il settore cartario, della detergenza, dell'edilizia, della ceramica, della plastica, dell'ingegneria civile, leganti e ausiliari per fonderia, impermeabilizzanti per il settore ambientale ed edilizio), che per il largo consumo (lettiere per gatti), fornendo più di 1.500 clienti in oltre 80 paesi nel mondo.

Le attività dell'azienda comprendono tre impianti in Italia: due a Livorno (per applicazioni industriali, per la produzione di additivi per il settore delle pitture e vernici e per la fabbricazione di barriere geosintetiche bentonitiche), e uno nei pressi di Cagliari, in Sardegna (gestito dalla Minersarda SpA, controllata al 100% dalla Laviosa, che fornisce il mercato delle lettiere per gatti). Le attività controllate all'estero sono in Turchia (Laviosa Sanayi ve Ticaret, 100% Laviosa), in India (Laviosa Trimex, jv in partnership con Trimex Industries, 55% Laviosa) e in Francia (Laviosa MPC, 80% Laviosa).

Laviosa processa oltre 240.000 tonnellate di materiali in un anno.

L'azienda sta compiendo importanti investimenti allo scopo di assicurarsi il 60% delle proprie necessità di materie prime attuali e future per i prossimi 15 anni, estendendo così le proprie riserve a oltre 10 milioni di tonnellate.

*Laviosa Chimica Mineraria is one of the main global players for bentonite based products: it mines, processes and markets bentonite based products for several fields of application, both industrial (performance additives for coatings, for the paper industry, for detergency, for ceramics, for plastics, for civil engineering, binders and auxiliaries for foundry, waterproofing material for the environment and building field) than consumer (cat litter), supplying more than 1,500 customers in about 80 countries worldwide.*

*The company's activities include three facilities in Italy: two at Livorno (for industrial mineral applications, for production of coating additives and for production of geosynthetic clay barriers), and one near Cagliari, on Sardinia (managed by Minersarda SpA, 100% Laviosa owned, and serving the cat litter market. Abroad controlled activities are in Turkey (Laviosa Sanayi ve Ticaret, 100% Laviosa), in India (Laviosa Trimex, jv in partnership with Trimex Industries, 55% Laviosa) and in France (Laviosa MPC, 80% Laviosa).*

*Laviosa processes over 240,000 tons of material in a year.*

*The company is making important exploration investments to secure 60% of its actual and future raw material needs for the next 15 years, extending its reserves of more than 10 Mio tons.*

## Fatturato

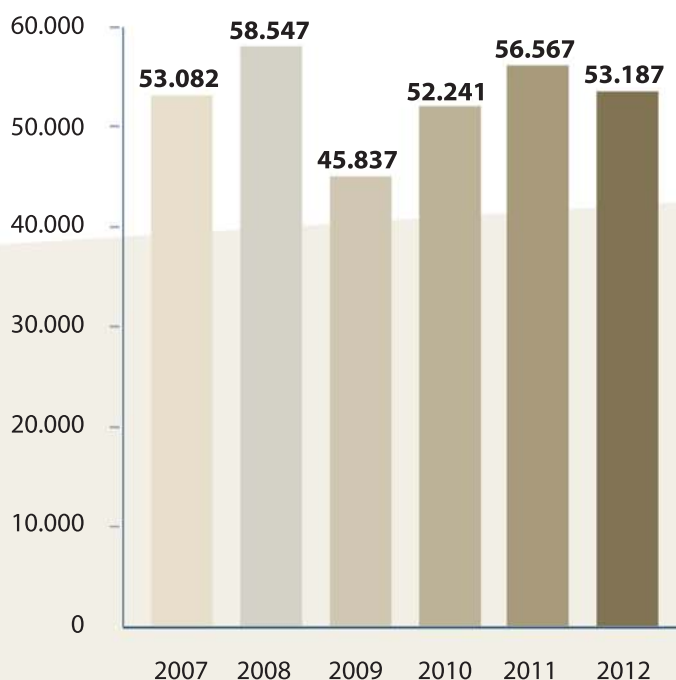
Turnover

Fatturati totali consolidati

Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro

Values in euro thousand





# Copertura Mondiale

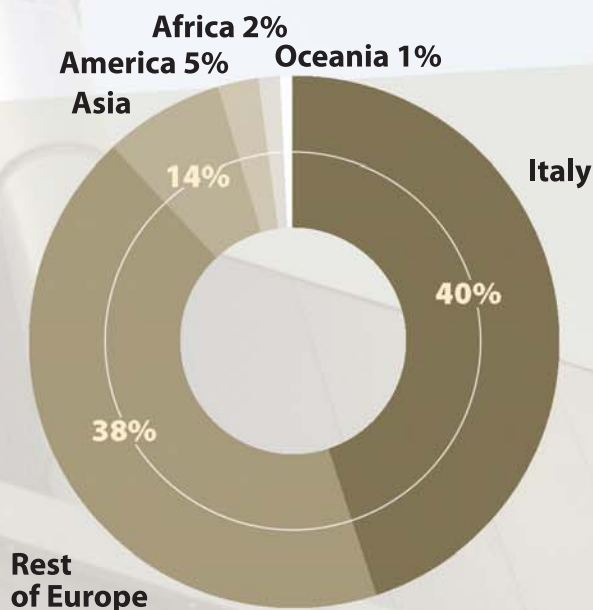
## Worldwide Coverage



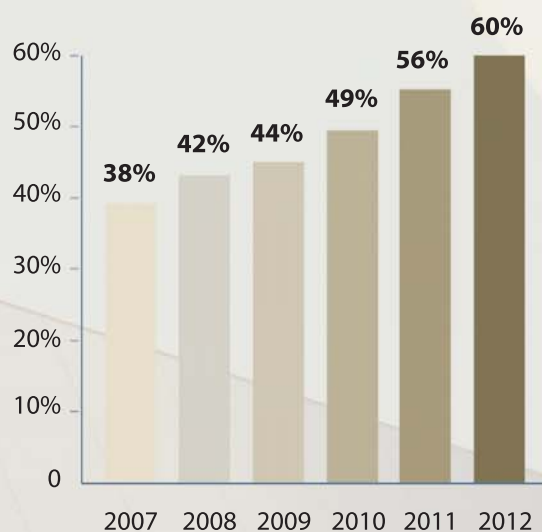
### Nazioni Countries

- |                        |            |                |                    |                          |
|------------------------|------------|----------------|--------------------|--------------------------|
| Argentina              | Egypt      | Ireland        | Netherlands        | South Africa             |
| Australia              | Estonia    | Israel         | New Zealand        | South Korea              |
| Austria                | Ethiopia   | Italy          | Nigeria            | Spain                    |
| Belarus                | Finland    | Japan          | Norway             | Sweden                   |
| Belgium                | France     | Jordan         | Oman               | Switzerland              |
| Bosnia and Herzegovina | Georgia    | Kenya          | Pakistan           | Syria                    |
| Brazil                 | Germany    | Kuwait         | Peru               | Taiwan                   |
| Bulgaria               | Greece     | Latvia         | Philippines        | Thailand                 |
| Canada                 | Guadeloupe | Lebanon        | Poland             | Thailand                 |
| Chile                  | Hong Kong  | Lithuania      | Portugal           | Tunisia                  |
| China                  | Hungary    | Luxembourg     | Romania            | Turkey                   |
| Colombia               | India      | Malaysia       | Russian Federation | Ukraine                  |
| Croatia                | Indonesia  | Mauritius      | San Marino         | United Arab Emirates     |
| Cyprus                 |            | Malta          | Saudi Arabia       | United Kingdom           |
| Czech Republic         |            | Mexico         | Serbia             | United States of America |
| Denmark                |            | Moldova        | Singapore          | Venezuela                |
| Dominican Republic     |            | Montenegro     | Slovenia           | Vietnam                  |
|                        |            | Morocco        | Somalia            |                          |
|                        |            | Myanmar, Burma |                    |                          |

### Vendite totali per area geografica Total Sales by Geographic Area



### Andamento vendite estere Export Sales Trend (in %)



# Società Controllate e Collegate

*Subsidiaries and Affiliated Companies*

## Minersarda SpA

*Villaspeciosa (CA) Italy*

Minersarda, con sede e stabilimento in Villaspeciosa (CA), gestisce l'attività di produzione della divisione Lettiere come società controllata dalla Laviosa Chimica Mineraria.

Gli impianti utilizzati sono di ultima generazione, e le diverse linee di confezionamento (sacco carta, sacco plastica termosaldato, sacco plastica a valvola, scatola) consentono di soddisfare tutte le esigenze dei nostri clienti in termini di prodotti, imballi, formati e pallettizzazioni.

Le materie prima trattate provengono sia da miniere locali che oltremare, e continua è la ricerca di nuove fonti di approvvigionamento locali per lo sviluppo di prodotti da offrire al mercato.

*With offices and factory at Villaspeciosa (Cagliari), Minersarda is a subsidiary of Laviosa Chimica Mineraria and handles production for the Cat Litters Division. Innovative plants are used, and the different packing lines (paper bag, thermosealed plastic bag, plastic bag with valve, cardboard box) let us to satisfy all needs of our customers either in size, in type or pallet size. Raw materials are supplied from both local and abroad mines, and we continuously search for new local sources for the development of products to offer the market.*



# Laviosa MPC Sas

*Limay, France*

MPC sas, azienda francese con sede nel porto industriale di Limay, sulla Senna, 50 km a nord-ovest di Parigi, è stata acquisita da Laviosa Chimica Mineraria a fine 2010. MPC ha proprie attrezzature di carico e scarico navi e una connessione ferroviaria nei pressi del proprio sito.

La principale attività di MPC riguarda la fornitura di specifici servizi di ingegneria, assistenza tecnica e produzione di prodotti speciali a base di prodotti chimici, bentonite e minerali per fanghi speciali utilizzati nel settore dell'ingegneria civile, del tunnelling, nella trivellazione di pozzi per la ricerca e l'estrazione nel settore petrolifero, gas e acqua.

L'azienda è conosciuta e apprezzata nel mondo per le sue specifiche competenze e know-how, e la fornitura di assistenza tecnica.

MPC è inoltre impegnata nel settore della progettazione e fornitura di attrezzature specifiche per l'industria della trivellazione, del tunnelling e dell'ingegneria civile.

La strategia principale di Laviosa MPC sas sarà quella di mantenere un'elevata crescita delle sue attività sostenuta dalle sinergie con i prodotti e la presenza nei mercati della Laviosa Chimica Mineraria Spa.

*MPC sas, a French company seated in the industrial port of Limay, 50 km north-west Paris on the Seine river, has been acquired by Laviosa Chimica Mineraria at the end of 2010. MPC has a vessel loading and unloading facility and a direct rail way connection in front of it's installation.*

*MPC has its activity mainly related to specific engineering services, job site assistance and production of special engineered products based on Chemicals, Bentonite and Minerals for mud slurry formulation used in underground Civil Engineering, Tunnel construction work and in the fields of Oil, Gas and water drillings.*

*The company is world wide known and appreciated by large accounts and market leaders in the construction and drilling fields for its specific experience, practical assistance and Know how.*

*MPC is also active in the design and supply of equipments like Shale Shakers, Mud Cleaners, Mixers and Pumps used in the drilling, civil engineering and tunnelling industry.*

*Laviosa MPC sas strategic focus is to maintain high growth in its specific activity supported by the product synergy and market presence of the Laviosa Group.*





# Laviosa MPC Inc.

New York, Usa

Laviosa MPC Inc. è una società controllata al 100% da Laviosa MPC sas, costituita nel settembre 2011 con sede a New York con lo scopo di fornire prodotti specifici e assistenza tecnica nel settore delle grandi opere (gallerie, linee metropolitane, ...) nel mercato statunitense.

Questa offerta si concretizza quindi nella somministrazione di prodotti a base di bentonite e polimeri e nella presenza costante presso i cantieri dei committenti di personale specializzato con specifiche competenze applicative.

*Laviosa MPC Inc., a company 100% controlled by Laviosa MPC sas with offices in New York, was incorporated in September 2011 for the purpose of providing specific products and technical assistance in the field of large-scale projects (tunnels, underground railway lines,...) in the United States market. This supply consists in the provision of bentonite-based products and polymers, and the constant presence at clients' construction sites of specialized personnel with specific skills.*



# Laviosa Promasa SA

Vitoria, Spain

I livelli di qualità e di affidabilità dei prodotti hanno rafforzato la reputazione della Laviosa Promasa nel mercato spagnolo della fonderia di ghisa.

La società si è progressivamente dotata di una capacità produttiva solidamente superiore alla domanda, che oggi gli permette di assicurare alla clientela un livello di servizio altissimo; la localizzazione a Vitoria, capitale dei Paesi Baschi, la maggiore area industriale del paese, e la vicinanza al porto di Bilbao, completano il quadro dei vantaggi competitivi della società. I volumi di attività sono stati in linea con il consolidamento di una quota del 55% del mercato domestico della fonderia di ghisa, superando le 45.000 tonnellate di prodotti finiti. I risultati sono conseguenti all'ottimizzazione di ogni dettaglio del processo produttivo e alla crescita dell'efficienza della società da ogni punto di vista. Positivo l'andamento della controllata Argillitti srl di Cagliari, la società che gestisce una miniera di bentonite nel nord-ovest della Sardegna: questa piccola società mineraria fornisce una delle bentoniti utilizzate nello stabilimento di Vitoria, assicurando alla Laviosa Promasa una autonomia, anche se parziale, nelle fonti di materie prime.

*The levels of product quality and reliability have strengthened the reputation of Laviosa Promasa on the Spanish foundry cast iron market. The company has gradually increased its production capacity to levels in excess of demand, which now allows it to guarantee its customers a very high level of service. The location in Vitoria, the capital of the Basque Countries and the largest industrial area in the country, and closeness to the port of Bilbao complete the picture of the company's competitive advantages. Business volumes were in line with the consolidation of a 55% share of the domestic market for foundry and exceeded 45,000 tons of finished products.*

*The results were achieved by fine-tuning the production process and the company's efficiency in all respects.*

*The trend was positive for Argillitti srl of Cagliari, the subsidiary that manages a bentonite mine in the northeast of Sardinia: this small company supplies the bentonite used by the factory in Vitoria, which guarantees Laviosa Promasa partial autonomy in its source of raw materials.*



# Laviosa Sanay ve Ticaret Ltd Sti

*Fatsa, Turkey*

Laviosa Sanayi ve Ticaret e' una societ  del Gruppo Laviosa con sede nella citt  di Fatsa (Turchia) sul Mar Nero.

La fabbrica, dedicata alla lavorazione di bentoniti principalmente bianche, si sviluppa su una superficie di 16.000 m<sup>2</sup>, dispone di 4.000 m<sup>2</sup> per lo stoccaggio di materiale grezzo proveniente dalle miniere e di 1.600 m<sup>2</sup> per i prodotti finiti.

L'impianto ha la possibilit  di produrre prodotti granulari, vagliati e macinati, confezionabili in sacconi o spediti sfusi tramite nave dall'adiacente porto di Fatsa.

*Laviosa Sanayi ve Ticaret is a company of the Laviosa Group and it is based in the city of Fatsa (Turkey) on the Black Sea.*

*The factory for the processing of mainly white bentonite covers an area of 16,000 m<sup>2</sup>, with 4,000 m<sup>2</sup> for storing raw materials from the mines, and 1600 m<sup>2</sup> for finished products.*

*The plant can produce granulated, sieved and milled products packed in big bags or shipped loose from the port at Fatsa.*





# Laviosa Trimex Industries Pvt Ltd

*Pundi, India*

Laviosa Trimex Industries Private Limited è una joint-venture con sede a Pundi, nella penisola del Kutch (stato del Gujarat), formata nel luglio 2009 da Laviosa Chimica Mineraria e Trimex Industries, uno dei principali operatori di minerali industriali in India, con sede a Chennai.

Laviosa controlla il 55% della società. Principale attività della società è la fornitura di bentonite a elevate performance e supporto tecnico per soddisfare la crescente domanda legata alle moderne tecnologie di processo che si stanno sviluppando in queste aree del mondo.

Laviosa Trimex Industries ha un ufficio commerciale a Mumbai. L'impianto di lavorazione della bentonite, basato su materie prime locali, ha una capacità iniziale di circa 20.000 ton di bentonite per applicazioni industriali (comprendente macinazione e insacco), e di circa 120.000 tons di prodotti granulari essiccati.

*Laviosa Trimex Industries Private Limited is a joint-venture with registered office at Pundi, in the Kutch peninsula (Gujarat State), established in July 2009 by Laviosa Chimica Mineraria and Trimex Industries, one of the main industrial mineral operator in India, based in Chennai.*

*Laviosa own 55% of the stake of the joint venture. Core activity of the partnership is to supply high performance grades of bentonite and technical services to support the growing demand for modern process technologies developing rapidly at local customers sites.*

*A sale office has been established in Mumbai. The bentonite processing plant, based on local raw materials, has a starting capacity of about 20.000 tons of bentonite for industrial application (including milling and packing), and of about 120.000 tons of dried granular products.*











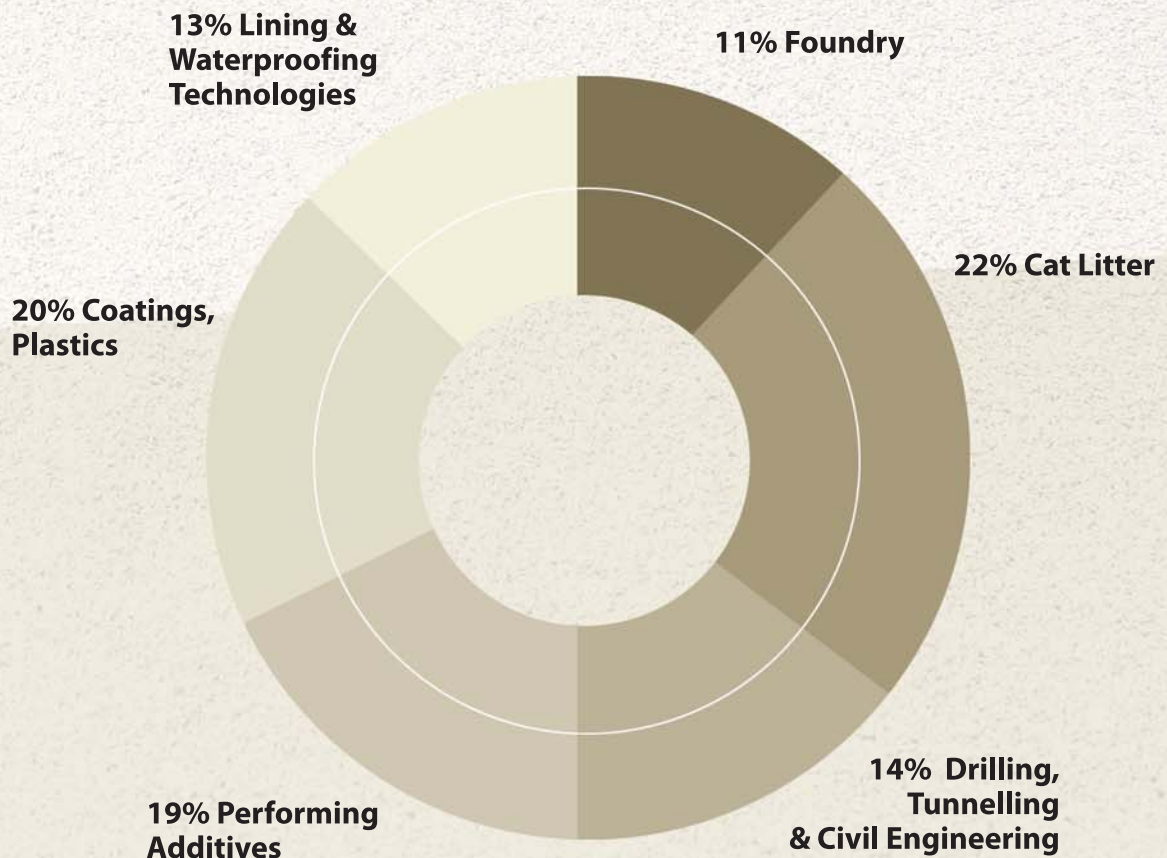


# Settori di Mercato

Market sectors

Fonderia <i>Foundry</i>	
Lettiere <i>Cat Litter</i>	
Perforazioni, Gallerie e Ingegneria Civile <i>Drilling, Tunnelling &amp; Civil Engineering</i>	
Performance Additives <i>Performing Additives</i>	
Pitture e Vernici, Plastiche <i>Coatings, Plastics</i>	
Tecnologie di impermeabilizzazione <i>Lining &amp; Waterproofing Technologies</i>	

Vendite per Settore di mercato  
*Sales per Market Sector*



# Fonderia

## Foundry

### Prodotti per fonderia

**Prodotti eco-compatibili per migliorare l'efficienza produttiva dei nostri clienti**

Laviosa Chimica Mineraria è un'azienda leader in Europa nello sviluppo di prodotti, servizi e soluzioni per il settore della fonderia, grazie alla sua gamma completa di prodotti e alla consulenza applicativa dei propri tecnici.

La nostra attività non è solo basata sulla fornitura di prodotti e additivi ai clienti delle fonderie di ghisa, acciaio e non ferrosi, ma anche nel fornire soluzioni a specifici problemi applicativi.

Il servizio di assistenza tecnica, fondamentale in questo settore, è stato potenziato istituendo il "Laviosa Foundry Lab Service" dedicato a tutti gli operatori del settore e fornito attraverso personale specializzato.

L'attività consiste in un supporto personalizzato di monitoraggio della terra di formatura e di consulenza sui difetti superficiali dei getti. Analisi, andamenti statistici e commenti sono gestiti e disponibili direttamente on-line su aree riservate.

La gamma dei prodotti è composta da leganti e additivi per la formatura a verde (Greentec®), sabbie refrattarie (Refractec®), ausiliari per l'ottimizzazione della produzione in fonderia (Valuetec®) e prodotti per la formatura a conchiglia (Shelltec®). In riferimento alle applicazioni in fonderia, Laviosa Chimica Mineraria ha propri impianti produttivi, oltre che a Livorno, anche in Turchia (Fatsa, Unye) e India (Pundi, Gujarat), oltre che una consistente partecipazione in Laviosa Promasa, stabilimento con sede a Vitoria (Bilbao) e operante nel mercato spagnolo dei prodotti per fonderia.

Maurizio Cosentini    [maurizio.cosentini@laviosa.com](mailto:maurizio.cosentini@laviosa.com)

### Products for Foundries

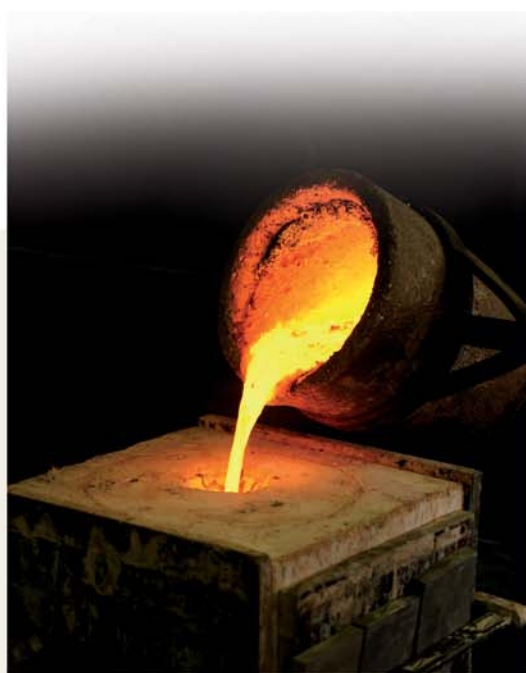
**Environmentally friendly products to improve our client's production efficiency**

Laviosa Chimica Mineraria is an European leading company in researching and developing products, services and solutions for the casting market, thanks to its full product gamma and tailor made consultancy made by our technicians directly on plant.

Our activity is not only to supply foundry products to customers (cast iron, steel and non ferrous foundries) but also to explain how to use them finding the most suitable according to the customer processing needs. A technical assistance desk is crucial in this industry; ours was further expanded through the "Laviosa Foundry Lab Service" provided to all industry operators through skilled personnel.

The activity consists of tailored support for monitoring moulding sand and consulting on the surface defects of the casts. The resulting analyses, statistical trends and comments are managed and available in restricted areas directly on our website.

The range of products is composed by binders and additives for green moulding process (GreenTec®), refractory sands (RefracTec®), auxiliaries for the casting process (ValueTec®) and products for shell moulding process (ShellTec®). Referring to casting applications, Laviosa Chimica Mineraria has its own production plants, other than in Italy (Livorno), in Turkey (Fatsa, Unye) and India (Pundi, Gujarat), and a large participation in Laviosa Promasa SA, located in Vitoria (Bilbao) and operating in the Spanish foundry market.



# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni

Countries

Croatia  
Greece  
India

Israel  
Italy  
Jordan

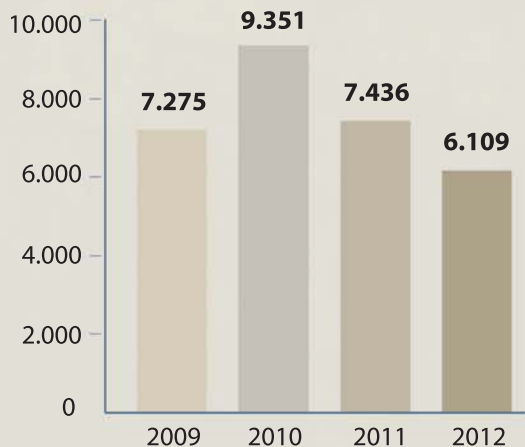
Kuwait  
Morocco  
Saudi Arabia

Spain  
Tunisia  
Venezuela

### Fatturato totale consolidato

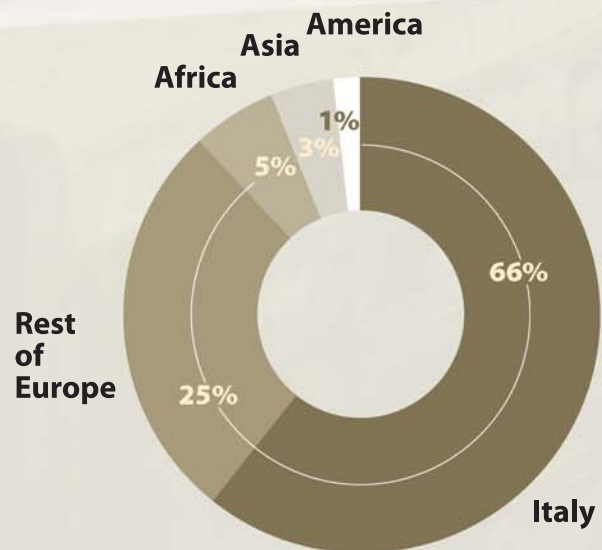
Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro Values in euro thousand



### Vendite per area geografica

Sales by Geographic Area



# Lettiere

## Cat Litters

### Materiali assorbenti per lettiera per gatti e piccoli animali

#### Prodotti naturali per la cura dei nostri piccoli amici

In questo ambito, Laviosa Chimica Mineraria ha messo a punto, grazie al proprio know how sui minerali argillosi, una gamma di lettiera igieniche di elevata qualità che assicurano l'igiene e il benessere del gatto, offrendo un alto livello di servizio al proprietario.

Laviosa privilegia, attraverso i propri marchi Lindo Cat®, per il canale specializzato, e Signor Gatto®, per il canale GDO, l'alta qualità dei prodotti, la varietà dei formati e la distribuzione capillare sul territorio nazionale ed estero, grazie anche a una efficiente rete di distributori e all'efficienza dell'impianto di confezionamento della propria consociata Minersarda SpA, a Villaspeciosa (CA).

La gamma dei prodotti, seguendo il processo di segmentazione tipico del mercato pet, risulta la più completa del settore, e in grado di soddisfare i bisogni dei consumatori più esigenti, anche in termini di rapporto qualità/prezzo.

Lo sviluppo dell'azienda ha da sempre accompagnato quello del mercato dal punto di vista commerciale, che ha visto la crescita importante della quota di vendite della GDO e in particolare delle marche private, dove Laviosa ha raggiunto da anni la leadership in Italia. La sfida dei prossimi anni sta nel continuare a cogliere le occasioni offerte dal mercato: in questa ottica si può leggere il nuovo impianto di Fatsa, in Turchia, che fornisce bentoniti bianche granulari provenienti da miniere locali, in grado quindi di soddisfare, sostenuto da un'adeguata logistica, la crescente domanda di granulari bianchi, sia dall'Italia che dai mercati del nord Europa.

Francesco Ristori

[francesco.ristori@laviosa.com](mailto:francesco.ristori@laviosa.com)

### Absorbing products for cat litter

#### Natural Materials to take care of our pets

Laviosa Chimica Mineraria SpA, using her know-how in application of clay minerals, has focused in the production of a wide offer of top quality cat litters with high hygiene value for cats, and also for cat owners. Lindo Cat® for pet shops, and Signor Gatto® for supermarkets, are the main Laviosa's own brands, which offer many product solutions, and packaging formats, together with a wide distribution network both for domestic and export sales.

Market progressively increased product segmentation in retail offer, in order to meet different needs of pets, and pet owners, in terms of quality and prices, is reflected in Laviosa's wide portfolio of cat litter products, which is second to no one.

Growth of supermarkets, and growth of private labels, have been also a main issue, and accordingly, Laviosa can be considered a leader for key account relationship management with major customers.

Challenge for the future will be to catch opportunities offered by the market. In this view, the new plant based in Fatsa, Turkey, dedicated to white local bentonites, puts Laviosa in competitive position for supply of white clumping cat litters following growing demand in Italy and Northern Europe.





# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni Countries

Austria  
Bulgaria  
Croatia  
Cyprus  
Czech Republic  
Denmark  
Egypt  
Estonia

Finland  
France  
Germany  
Greece  
Hungary  
Israele  
Italy  
Latvia

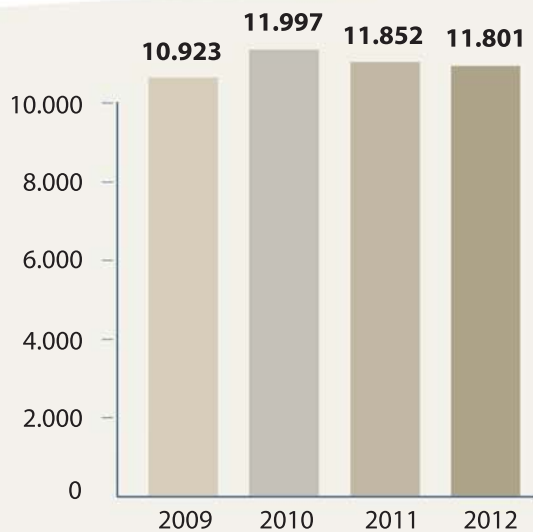
Lebanon  
Lithuania  
Malta  
Moldova  
Montenegro  
Oman  
Portugal  
Romania

San Marino  
Saudi Arabia  
Slovenia  
Spain  
Sweden  
Switzerland  
Tnisia  
Turkey

### Fatturato totale consolidato

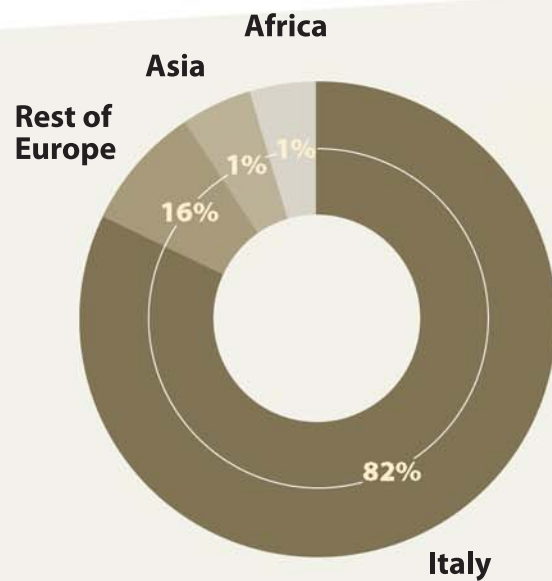
*Total Consolidated Sales*

Valori espressi in migliaia di euro *Values in euro thousand*



### Vendite per area geografica

*Sales by Geographic Area*



# Perforazioni, Gallerie e Ingegneria Civile

## Drilling, Tunneling and Civil Engineering

### Contribuiamo a ridurre l'impatto ambientale nella gestione dei grandi progetti

Nell'ambito della Geotecnica, Laviosa Chimica Mineraria lavora in maniera costante per incrementare la propria offerta tecnico-commerciale basata sia su una gamma completa di formulati bentonitici (Bentosund®), che su additivi chimici ad alto valore aggiunto (Vinilmud®, Laviodis® e Laviopol®). Offriamo una specifica gamma di soluzioni a base bentonitica per contrastare in maniera efficace l'azione contaminante dell'acqua di mare e del cemento, da sempre grave ostacolo in vaste aree del mondo.

Alla nostra proposta commerciale affianchiamo l'offerta di consulenze specialistiche, necessarie per la realizzazione di grandi opere in un mercato fortemente complesso, sempre più alla ricerca di soluzioni ad alto contenuto tecnico.

Nel processo di realizzazione delle vie di comunicazione, proponiamo soluzioni per il consolidamento del suolo per svincoli stradali e ferrovie ad alta velocità, tunnel e stazioni di metropolitane.

Nell'edilizia civile i nostri prodotti sono impiegati per fondazioni per grattacieli, centri commerciali e parcheggi sotterranei, barriere e cinture contenitive per bonifiche di aree contaminate, fondazioni per ponti sospesi, palificazioni per porti ed aeroporti, perforazioni orizzontali teleguidate.

Nel campo della produzione di energia, forniamo prodotti per la realizzazione di dighe e condotte d'acqua per l'energia idroelettrica, e di pozzi petroliferi e geotermici. Prodotti e competenze si sono ulteriormente arricchiti con l'acquisizione della MPC, società francese operante nel settore della progettazione e della fornitura di soluzioni specifiche per l'industria della trivellazione profonda e del tunnelling.

Simone Di Nasso

[simone.dinasso@laviosa.com](mailto:simone.dinasso@laviosa.com)

### Helping large project management to minimize any environmental impact

*Within the geo-technology industry, Laviosa Chimica Mineraria operates constantly in order to increase its technical and commercial offering based on a comprehensive range of solutions comprising of bentonite (Bentosund®) formulas and high added value chemical additives (Vinilmud®, Laviodis® and Laviopol®).*

*We offer a specific range of bentonite-based solutions in order to effectively contrast the contaminant action of seawater and cement, a well known obstacle in many areas of the world.*

*Alongside to our commercial offering we match special consulting services needed for large works in a highly complex market, constantly seeking high-tech solutions.*

*In the road construction industry we provide soil consolidation solutions for road junctions and high-speed rail, tunnels and underground systems.*

*Within civil engineering, our products are employed for skyscraper, malls and underground parking foundations, as well as barriers and containment systems for contaminated area requalification, suspended bridge foundations, port and airport piling, horizontal directional drilling (HDD).*

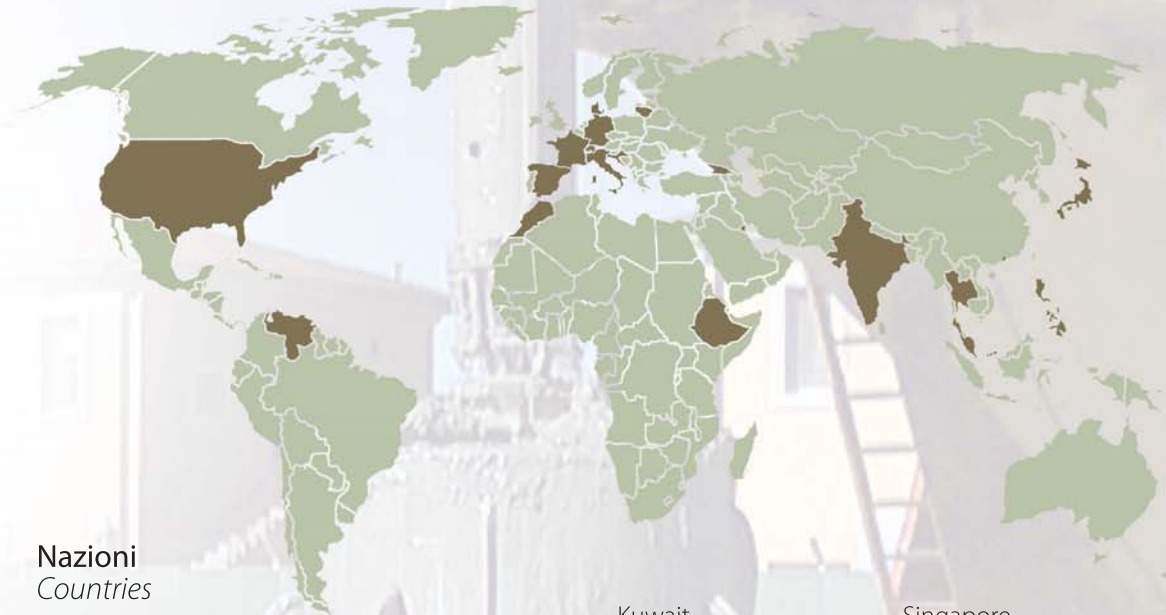
*In the energy production industry, we supply products for dam and water duct systems for hydropower, as well as for oilrigs and geothermal plants.*

*The products and skills were further complemented with the acquisition of MPC, a French company specialized in technical solutions for deep drilling (oil and gas) and tunnelling.*



# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni Countries

Croatia  
Denmark  
Ethiopia  
France  
Georgia

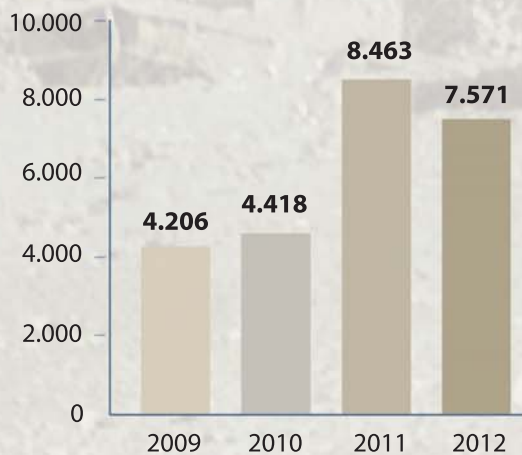
Germany  
Hong Kong  
India  
Italy  
Japan

Kuwait  
Lithuania  
Malaysia  
Morocco  
Myanmar  
Philippines

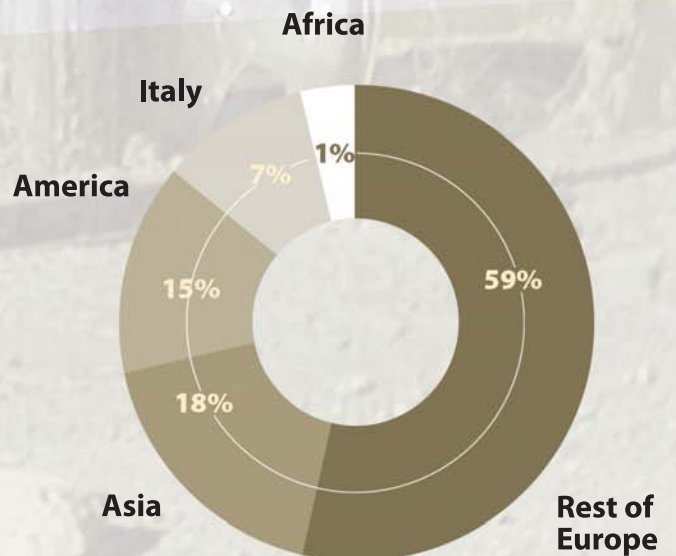
Singapore  
Spain  
Switzerland  
Thailand  
United States of America  
Venezuela

### Fatturato totale consolidato Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro Values in euro thousand



### Vendite per area geografica Sales by Geographic Area





# Performace Additives

## Performing Additives

**Performance Additives per Detergenza, Carta, Enologia, Ceramica, Trattamento Acque e Mangimistica.**

**Soluzioni naturali e sostenibili per la nostra vista di tutti i giorni.**

La divisione Performance Additives conferma il proprio orientamento strategico e l'impegno a proporre soluzioni di valore in numerosi mercati applicativi nelle diverse aree del mondo. I prodotti offerti subiscono processi di trasformazione complessi, al fine di soddisfare l'elevata qualità e la varietà delle esigenze dei clienti, a cui prestiamo un'attenzione particolare, tanto da raggiungere una collaborazione il cui risultato è lo sviluppo di prodotti che spesso richiedono soluzioni innovative e personalizzate. La dinamicità e le particolari richieste dei differenti mercati degli additivi necessitano di una costante ricerca tecnico-applicativa per accrescere le nostre competenze sui mercati finali. Le nostre proposte sono sempre più rivolte a migliorare i prodotti dei nostri clienti e risolvere esigenze applicative con soluzioni basate su additivi a base di argille e quindi ecosostenibili. I nostri prodotti sono impiegati in molteplici settori: granuli colorati o bianchi per detersivi in polvere (gamma Detercal® G e Detersoft®); additivi che aumentano l'efficienza nella produzione della carta (gamma Laviofloc®) e migliorano la gestione ecologica delle acque relative a scarichi industriali (gamma Laviopur®LCM); per aumentare la plasticità (Lavioplast® e AGB®) e l'effetto sospensivante (Laviothix®) negli impasti e negli smalti in Ceramica. Le gamme Laviothix® e Laviokoll® sono impiegate rispettivamente nelle Idropitture e in Edilizia per aumentare l'effetto anti-sedimentante ed anti-goccia a malte, stucchi e adesivi per piastrelle; Enobent® e Spherobent® per il trattamento delle bevande e per la chiarifica nei Vini e Succhi di Frutta; Globalfeed® in Mangimistica per l'assorbimento delle micotossine.

Stefania Magagna stefania.magagna@lavirus.com

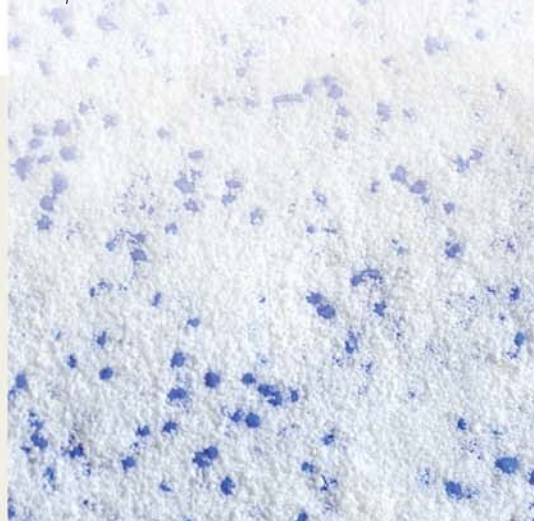
**Performing Additives for Detergency, Paper, Beverage, Ceramic, Feedstuff, Waste Water Treatment**

**Sustainable natural solutions for our everyday life.**

*The Performance Additives division confirms its strategic focus and commitment to offering high-value solutions in many suitable markets in different areas of the world.*

*The products on offer undergo complex transformation processes for the purpose of meeting the high quality standards and the other demands of our customers. Indeed, the latter have so much importance for us that we promote strict collaboration in order to develop products that often require innovative and custom solutions. The rapidly changing and specific requirements made by different additive markets require constant technical and application research in order to improve our skill in the end markets. Our products and solutions are more and more focused on improving our customers' products and solving applicative problems with clay, hence eco-sustainable, additive-based solutions. Our products are employed for several applications: coloured or white granules for powder products (Detercal® G and Detersoft®) in the detergent business; additives increasing the efficiency of paper production (Laviofloc® range) and reducing pollution in waste water (Laviopur®LCM range) in the paper and water treatment business; to increase plasticity (Lavioplast® and AGB®) and the suspension effect (Laviothix®) in ceramic.*

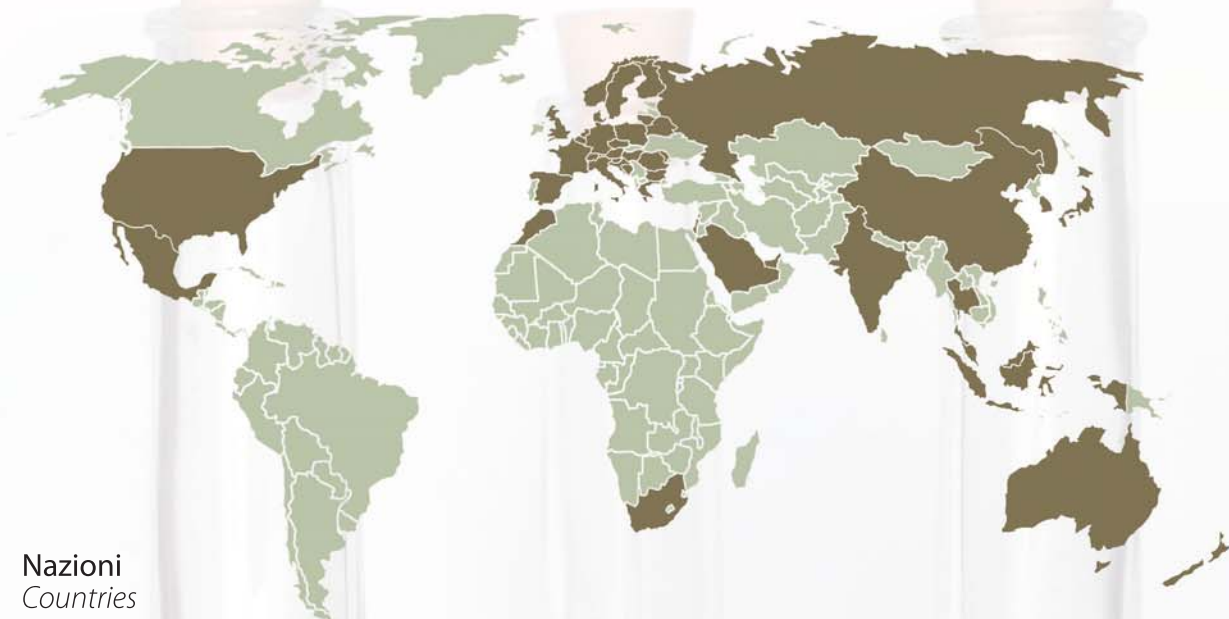
*The Laviothix® and Laviokoll® ranges are employed respectively in water-based paint and construction in order to increase the anti-settling and anti-dripping effect on mortar, stuccos and tile adhesives; Enobent® and Spherobent® are used to treat beverages and clarify wines and fruit juices; Globalfeed® is used for mycotoxin absorption in feedstuff.*





# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni

Countries

Australia  
Austria  
Belarus  
Belgium  
Bulgaria  
China  
Croatia  
Czech Republic  
Denmark  
Finland  
France

Germany  
Greece  
Hungary  
India  
Indonesia  
Israel  
Italy  
Japan  
Lebanon  
Lithuania  
Malaysia

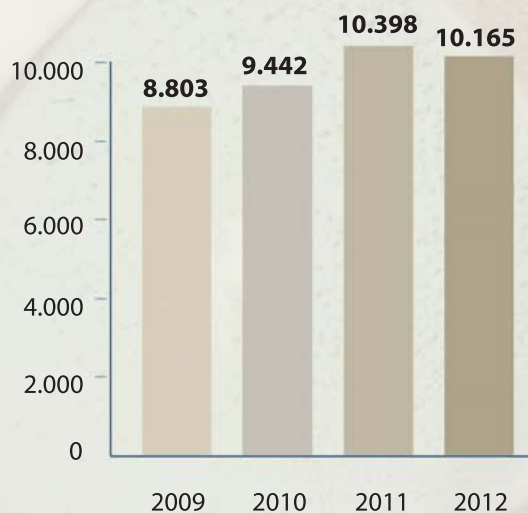
Mexico  
Moldova  
Morocco  
Netherlands  
New Zealand  
Norway  
Poland  
Romania  
Russian Federation  
San Marino  
Saudi Arabia

Serbia  
Slovenia  
South Africa  
South Korea  
Spain  
Sweden  
Switzerland  
Thailand  
United Arab Emirates  
United Kingdom  
United States of America

### Fatturato totale consolidato

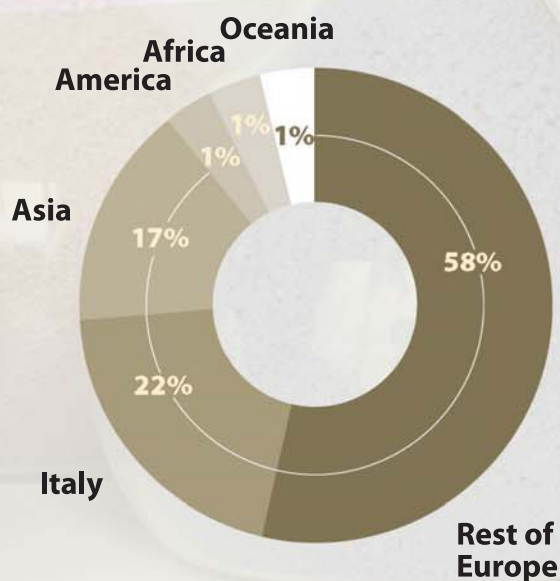
Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro Values in euro thousand



### Vendite per area geografica

Sales by Geographic Area



# Pitture, vernici, plastiche

## Coatings, plastics

**Additivi messi a punto per rispondere alle sfide ambientali e tecnologiche di oggi e di domani.**

Laviosa Chimica Mineraria è oggi una delle aziende più importanti al mondo per la produzione di additivi reologici i cui marchi sono Viscogel® e Dellite®

La gamma Viscogel® si basa su argille organofile con funzione di additivi reologici ad effetto tixotropico. Questo significa garanzia di proprietà anti-sedimentanti, ispessenti e anti-colatura in un'ampia varietà di applicazioni a base solvente che include pitture e vernici, inchiostri, cosmetici e grassi lubrificanti.

I nostri sforzi sono rivolti al potenziamento dell'assistenza tecnica offerta ai nostri clienti, insieme alla disponibilità a condurre nei nostri laboratori test specifici sulle applicazioni finali, oltre che allo sviluppo di prodotti a più elevata performance.

Dellite® è una gamma di nano-argille modificate organicamente, altamente purificate e sottoposte a processi che le rendono adeguate alla produzione di nanocompositi.

I vantaggi più importanti determinati dall'utilizzo dei nostri prodotti sono una migliore stabilità termica, più elevate proprietà meccaniche e proprietà barriera.

Attualmente l'applicazione principale è nella produzione di cavi e fili elettrici esenti da alogeni: l'aggiunta della Dellite® permette infatti il raggiungimento delle specifiche qualitative richieste dalle nuove normative.

Johan Trumpy

[johan.trumpy@laviosa.com](mailto:johan.trumpy@laviosa.com)

**Developed to meet the current and future technical and environmental challenges**

*To date, Laviosa Chimica Mineraria is one of the leading companies in the world in the production of rheological additives with its Viscogel® and Dellite® brands.*

*The Viscogel® range is based on organophilic clay having the same properties as thixotropic rheological additives. This is guarantee of anti-settling, thickening and anti-dripping properties for a wide range of solvent-based applications including paint, coatings, ink, cosmetics and lubricant grease.*

*Our efforts are aimed at strengthening the technical assistance we provide our customers, together with the option of running end application-specific tests in our laboratories, as well as developing high-performance products.*

*Dellite® is a range of organically modified nano-clay, which is highly purified and subjected to processes that make it suitable to nano-composite production. The main advantages determined by the use of our products are better thermal stability, higher mechanical properties and barrier properties. Currently, the main application is for halogen-free cable and wire production: indeed, adding Dellite® allows the quality specifications required by the new regulations in force to be met.*



# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni

Countries

- |                        |           |             |                    |                          |
|------------------------|-----------|-------------|--------------------|--------------------------|
| Argentina              | Egypt     | Kuwait      | Poland             | Sweden                   |
| Australia              | Ethiopia  | Latvia      | Portugal           | Switzerland              |
| Belarus                | Finland   | Lebanon     | Romania            | Syria                    |
| Belgium                | France    | Malaysia    | Russian Federation | Taiwan                   |
| Bosnia and Herzegovina | Germany   | Mauritius   | San Marino         | Thailand                 |
| Brazil                 | Greece    | Mexico      | Saudi Arabia       | Tunisia                  |
| Bulgaria               | Hungary   | Moldova     | Serbia             | Turkey                   |
| Canada                 | India     | Morocco     | Singapore          | Ukraine                  |
| Chile                  | Indonesia | Netherlands | Slovenia           | United Arab Emirates     |
| China                  | Italy     | Nigeria     | Somalia            | United Kingdom           |
| Colombia               | Japan     | Pakistan    | South Africa       | United States of America |
| Croatia                | Jordan    | Peru        | South Korea        | Venezuela                |
| Denmark                | Kenya     | Philippines | Spain              | Vietnam                  |

### Fatturato totale consolidato

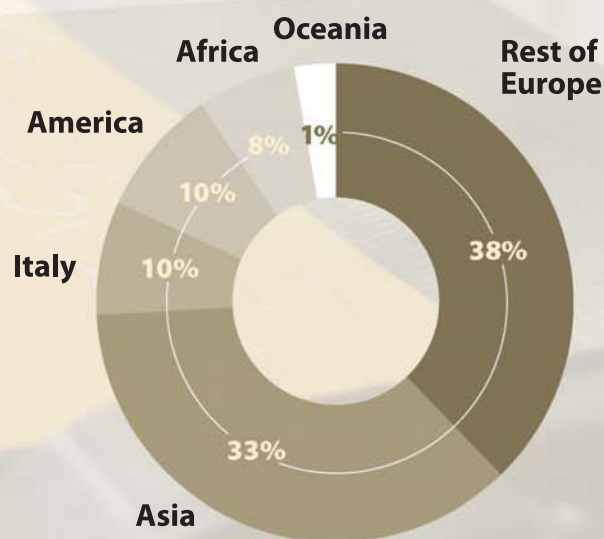
Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro Values in euro thousand



### Vendite per area geografica

Sales by Geographic Area



# Tecnologie per l'impermeabilizzazione

## *Lining and waterproofing technologies*

### **Barriere Geosintetiche Bentonitiche e prodotti a base di bentonite.**

#### **Tecnologie per la protezione dell'ambiente e degli edifici.**

La divisione dedicata alle tecnologie per l'impermeabilizzazione riguarda tutti i prodotti a base di bentonite impiegati in ambito di protezione ambientale (discariche, bonifiche, processi minerari ...), delle opere idrauliche (invasi e canali), del settore trasporti (strade e ferrovie) e della protezione delle strutture in calcestruzzo.

L'offerta di prodotti comprende:

- *Modulo Geobent® e Edilmodulo®*, barriere geosintetiche bentonitiche agugliate, rispettivamente per applicazioni in campo ambientale e di protezione delle opere civili;
- *Geobent®*, ampia gamma di bentoniti solitamente utilizzate nella miscelazione del terreno per aumentare il grado di protezione dell'ambiente;
- *Adsorb®*, prodotti a base di bentonite per sversamenti accidentali di idrocarburi;
- *Lavioseal®* waterstop e *Laviomastic®* stucco bentonitico come complementi a base di bentonite nei sistemi di impermeabilizzazione.

Laviosa Chimica Mineraria opera in un mercato internazionale e tutti i suoi progetti di sviluppo si basano sulle caratteristiche di ogni specifico contesto.

Si tratta di vendite caratterizzate da un elevato contenuto tecnico e da un costante lavoro di assistenza presso progettisti, installatori ed imprese di costruzione.

Il continuo sviluppo di prodotti ci permette di ottemperare alle normative italiane ed internazionali in materia di salvaguardia dell'ambiente.

Simone Baravalle

[simone.baravalle@laviosa.com](mailto:simone.baravalle@laviosa.com)

### **Geosynthetic Clay Barriers and Bentonite based products.**

#### **Tecnologies for environment and building protection**

*Lining and Waterproofing Technologies division covers all bentonite based specialties involved in environmental protection works (landfills, soil reclamation, mining, ), hydraulics (water reservoirs, channels, ...) transportation (road and railways construction) and concrete structures protection. Product portfolio includes:*

- *Modulo Geobent® & Edilmodulo®, needle-punched Geosynthetic Clay Liners to be used in environmental applications and structures protection respectively;*
- *Geobent®, wide range of bentonites usually mixed with soil to enhance environment protection;*
- *Adsorb®, bentonite based products for accidental hydrocarbons spillages;*
- *Bentonite Accessories (Lavioseal® waterstop, Laviomastic® bentonite paste) as complementary products in waterproofing solutions.*

*Laviosa Chimica Mineraria operates in a global market and all its development plans are based on the characteristics of each specific market.*

*Sales are characterized by high technical content and constant support to designers, installers and contractors.*

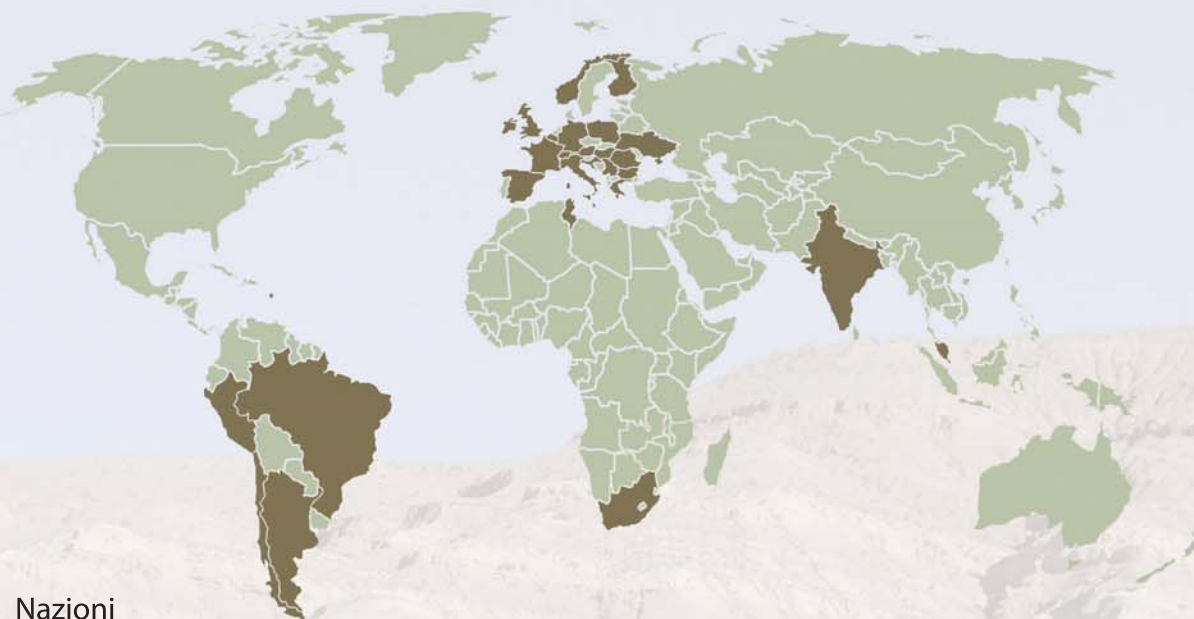
*Our incessant product development in order to renew and upgrade products allows us to comply all national and international regulations on environment protection.*





# Copertura Mondiale

## Worldwide Coverage



### Nazioni Countries

Argentina  
Austria  
Belgium  
Brazil  
Bulgaria  
Chile  
Croatia

Finland  
France  
Germany  
Greece  
Guadeloupe  
Hungary  
India

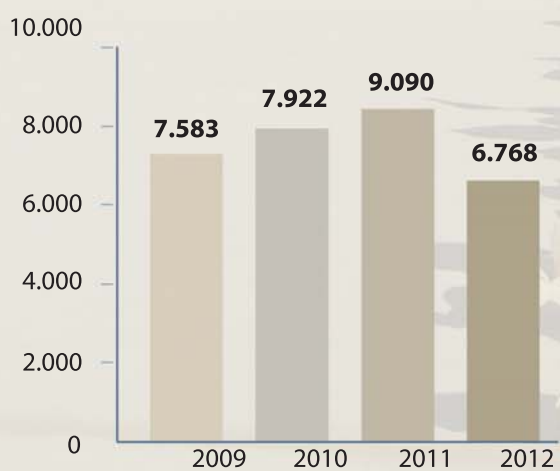
Italy  
Ireland  
Luxembourg  
Malaysia  
Malta  
Montenegro  
Norway

Peru  
Poland  
Romania  
Slovenia  
South Africa  
Spain  
Switzerland  
Tunisia  
United Kingdom

### Fatturato totale consolidato

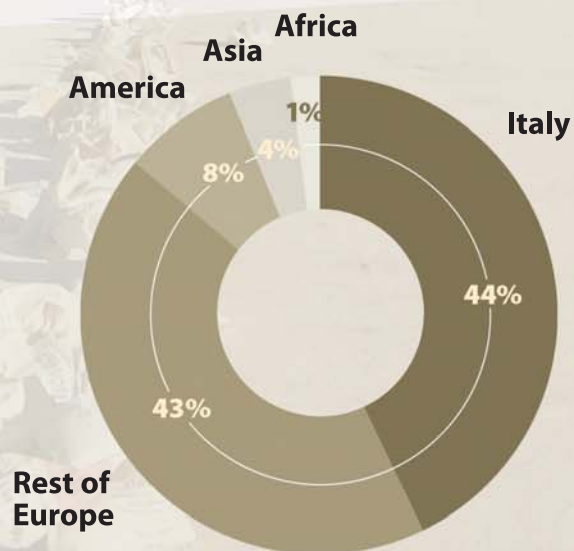
*Total Consolidated Sales*

Valori espressi in migliaia di euro *Values in euro thousand*



### Vendite per area geografica

*Sales by Geographic Area*







 **CARLO LAVIOSA**  
**AGENZIA**  
**MARITTIMA**

# Carlo Laviosa Srl

L'attività di agente marittimo e spedizioniere della Carlo Laviosa srl ha una lunga tradizione, iniziata nel 1922, quando questo tipo di attività andò ad aggiungersi a quella già esistente di importazione di carbone nel porto di Livorno ed alla relativa commercializzazione su tutto il territorio nazionale. Attualmente la società ha raggiunto un buon livello di specializzazione nell'assistenza a navi di qualsiasi tipo, con dedizione all'ottimizzazione dei servizi in porto. Negli anni si sono sviluppati e consolidati know-how specifici in diverse attività: dallo sbarco e imbarco di minerali industriali (Divisione Logistica Rinfusi), allo stoccaggio di prodotti chimici (Deposito Costiero Prodotti Chimici) e all'attività di assistenza commerciale e operativa alle linee merci ro-ro (Divisione Traghetti).

Complessivamente nel corso del 2012 abbiamo fornito servizi di agenzia a 357 navi, la maggior parte delle quali nello scalo di Livorno. L'azienda è certificata in conformità al sistema di qualità RINA ISO 9001:2008.

*The Carlo Laviosa srl shipping and forwarding agent business has a long tradition, which began in 1922. These activities were added to the already existing business of importing coal through the port of Livorno and marketing it throughout Italy.*

*The company has presently reached an excellent level of specialization in providing services to all kinds of ships, with dedication to the optimization of in-port services. Through the years, specific know-how has been developed and consolidated in various activities: from discharging and loading industrial minerals (Bulk Goods Logistics Division) to warehousing chemicals (Coastal Chemical Depot Division) and to the business of providing commercial and operations services to the Ro-Ro goods lines (Ferry Division).*

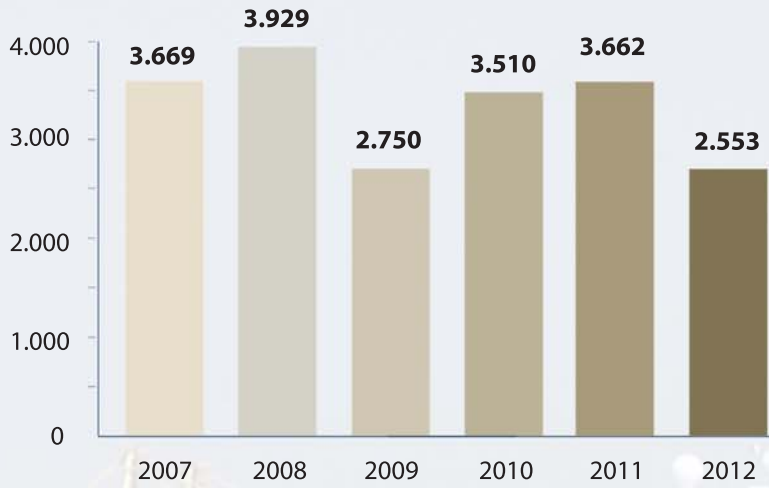
*We served as agents to a total of 357 ships during 2012, most of them at the Livorno port of call. The company's quality management system is RINA ISO 9001:2008 certified.*



## Fatturati totali consolidati

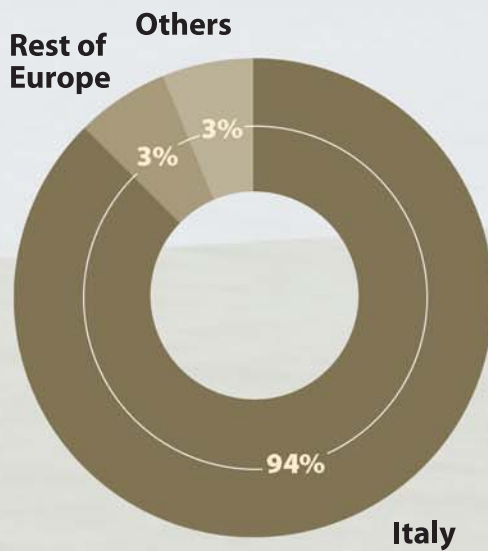
Total Consolidated Sales

Valori espressi in migliaia di euro Values in euro thousand

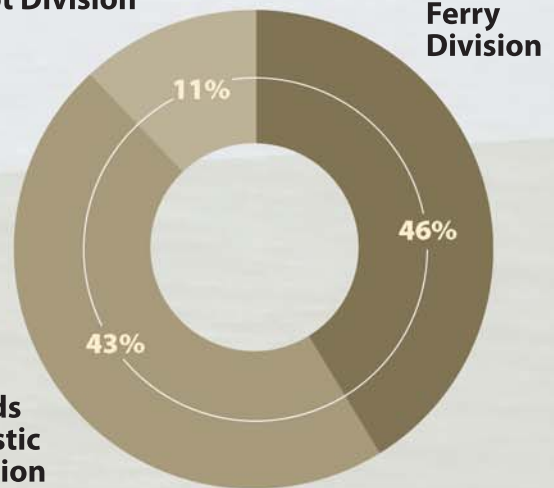


Vendite totali per area geografica  
Total Sales by Geographic Area

Vendite totali per settore di mercato  
Sales per Market Sector



Coastal Chemical  
Depot Division



## Società controllate e Collegate

*Subsidiaries and Affiliated Companies*

### Enercore SpA

Genova, Italy

Enercore è una società italiana con sede operativa a Genova che opera nel campo del trading di carbone fossile, coking coal, petcoke, coke metallurgico, coke fonderia ed altri prodotti affini, acquistando dai fornitori e consegnando al cliente finale creando anche sbarchi e transiti interni.

La società è strutturata per operare in tutto il mondo ed è attiva con agenti in Turchia, Colombia, Venezuela, U.S.A. E' presente, inoltre, in Russia, Ucraina e Kazakhstan, Africa, Cile, Canada e Spagna.

*Enercore is an Italian company based in Genova that operates in the trading market of steam coal, coking coal, pet-coke, met coke, foundry coke, and other related products. Its business is to buy directly from suppliers to better hiring and deliver to the end user and also creating internal and transit landings.*

*The company is structured to operate throughout the world and is working with officials in Turkey, Colombia, Venezuela, U.S.A. We are also in Russia, Ukraine, Kazakhstan, Africa, Chile, Canada and Spain.*



### Terminal Rinfusi Mediterraneo SpA

Livorno, Italy

Società costituita nel 1993 tra diversi operatori del settore marittimo, che ha come oggetto la partecipazione al 50% nella società Terminal Calata Orlando Srl. di Livorno, struttura riservata ai traffici di navi con merce alla rinfusa. La banchina si sviluppa su 450 metri di lunghezza e copre una superficie totale di 27.000 m<sup>2</sup>, con tre accosti e un fondale di 30 piedi, un raccordo ferroviario e tre binari.

*The Company was set up in 1993 by various operators in the shipping sector, with a 50% shareholding in Terminal Calata Orlando Srl. in Livorno, which handles ships carrying bulk cargo.*

*The wharf is 450 metres long and has a total surface area of 27,000 m<sup>2</sup>, with three berths, a depth of 30 feet, and a three-track railway link.*



# Divisione Traghetti

## Ferry Division

La Divisione Traghetti della Carlo Laviosa trova la sua attività principale nel servizio di agenzia e rappresentanza della Tirrenia di Navigazione.

La collaborazione con Tirrenia è diventata nel tempo così stretta che nel 2004 il nostro partner ha accettato la proposta della Carlo Laviosa di progettare e gestire il call - center "TirreniaOK".

Oggi TirreniaOK è un sistema consolidato attraverso il quale gli autotrasportatori possono effettuare prenotazioni on-line, ricevere informazioni in automatico via email, sms oppure fax, circa l'arrivo e la partenza dei propri mezzi, aumentando così il livello del servizio fornito ai propri clienti.

La struttura della divisione traghetti opera con un proprio ufficio situato sulla calata Pisa del porto di Livorno, composto da quattro addetti alle attività commerciali ed operative connesse alle linee.

Completano la struttura la sede secondaria nel porto di La Spezia e una consolidata rete di corrispondenti nei principali porti nazionali.

L'esperienza e la competenza acquisite nel settore ha successivamente permesso alla Divisione Traghetti di acquisire progressivamente altre società di navigazione.

Le nostre attività nel 2012 possono essere quantificate in 241 scali e 571.600 metri lineari di mezzi pesanti imbarcati su navi Ro/Ro.

The Carlo Laviosa Ferry Division serves mainly as agency and representation for Tirrenia di Navigazione.

Collaboration with Tirrenia became so tight through time that our partner accepted the proposal by the Carlo Laviosa company to develop and manage the "TirreniaOK" call-center in 2004. TirreniaOK is today a consolidated system for road haulage contractors to make transport reservations, automatically receive information via email, texting or fax about the arrival and the departure of their vehicles on-line, in this way, increasing the services furnished to their customers.

The Ferry Division operates from its own office situated at the Pisa quay in the port of Livorno. There it has a staff of four dedicated to the line's sales and operations activities.

The organization is completed by the secondary office at the port of La Spezia and a consolidated network of correspondents at the most important national ports.

The cumulative experience and competence acquired in the sector has successively enabled the Ferry Division to progressively acquire other shipping companies.

Our business can be quantified in 241 calls and 571.600 linear meters of heavy transport vehicles carried aboard Ro-Ro ships in 2012.



# Divisione Logistica Rinfusi

## *Bulk Goods Logistic Division*

La Divisione Logistica Rinfusi della Carlo Laviosa, in oltre 40 anni di attività, ha sviluppato le competenze specifiche necessarie in questo campo.

Lo sbarco, lo stoccaggio, il trasporto su rotaia e su gomma, sono alcuni passaggi del processo che deve portare il prodotto rinfuso dalla fonte all'utilizzatore finale: l'integrazione dei sistemi, la fluidità e l'efficienza di questi passaggi sono la nostra competenza. I molti anni di vicinanza e stretta collaborazione con la Laviosa Chimica Mineraria, e con tutte le altre società industriali operative del gruppo, hanno permesso il travaso di esperienze e competenze, necessario per acquisire negli anni come clienti molti dei maggiori operatori mondiali del settore. Sibelco, Solvay, Sacci sono alcuni dei nomi delle aziende che da anni ci danno fiducia.

Le competenze specifiche nella movimentazione per singoli prodotti (carboni, argille, sabbie, feldspati, perliti, ecc.) sono diventate i punti di forza della nostra offerta.

Nel 2012 abbiamo movimentato oltre 141.000 tonnellate di rinfusa solida.

*The Carlo Laviosa Bulk Goods Logistics Division has developed the specific skills necessary for this field in over 40 years of business.*

*Discharging, warehousing, and transport by rail and road are some of the steps in the process necessary to transport bulk goods from the source to the end user. System integration, that is, the fluidity and efficiency of these steps, are our responsibility. Many years of proximity to and close collaboration with Laviosa Chimica Mineraria and all the other group operational industrial companies have permitted the accumulation of the experience and ability necessary to acquire the sector's biggest world-class operators as customers through the years. Sibelco, Solvay and Sacci are some of the names who have trusted us for years.*

*Specific handling skills for individual materials (coal, clays, sands, feldspars, perlites, etc.) have become our strong points.*

*We handled more than 141,000 tons of solid bulk goods in 2012.*





# Deposito Costiero Prodotti Chimici

## Coastal Chemical Depot Division

L'attività di ricevimento, stoccaggio e ricarico di prodotti chimici ha avuto origine nel 2000 con la costruzione dei serbatoi per lo stoccaggio dell'acido solforico sul canale industriale del porto di Livorno. Nel 2010 sono stati completati e messi in esercizio nuovi serbatoi per altri prodotti industriali liquidi (alchilati).

L'attività è caratterizzata da alti livelli di produttività che, grazie ad un impianto ad alte prestazioni, permette rate di sbarco navi e di carico automezzi fra le più elevate del mercato.

L'attenzione alla sicurezza, la collocazione geografica in centro Italia e i veloci raccordi con la rete autostradale sono i principali punti di forza della divisione.

Nel 2012 abbiamo movimentato e stoccato nei nostri depositi costieri circa 16.000 tonnellate di acido solforico e quasi 550 di alchilati.

*The business of receiving, warehousing and reloading chemicals began in 2000 upon the construction of tanks for storing sulphuric acid on the industrial canal in the port of Livorno. New tanks for other liquid industrial chemicals (alkylates) were completed and put to use in 2010.*

*This business is characterized by high levels of productivity that result in ship discharge and tank truck loading rates that are among the highest in the market. This is due to the employment of high-performance equipment.*

*Attention to safety, geographic location in central Italy and quick access to the toll-road system are the division's main strong points.*

*We handled and warehoused about 16.000 tons of sulphuric acid and almost 550 tons of alkylates at our coastal depots in 2012.*





**BILANCI**  
FINANCIAL STATEMENTS

# Laviosa Minerals Spa

## Bilancio Consolidato - Consolidated Financial Statements

### Conto economico consolidato al 31 dicembre 2012

Consolidated Profit & Loss account as at December 31, 2012 Currency: Euro thousand

	2012	2011
SALES	55.083	59.388
COST OF GOODS SOLD	44.886	49.120
GROSS PROFIT	10.197	10.268
OTHER PROCEDER	186	387
G&A EXPENSES	5.941	5.871
R&D EXPENSES	126	125
SELLING EXPENSES	2.873	2.668
OPERATING PROFIT (EBIT)	1.443	1.991
FINANCIAL INCOME/EXPENSES	(534)	(553)
INCOME/EXPENSES FROM SHAREHOLDINGS	328	375
EXTRAORDINARY INCOME EXPENSES	258	(66)
PROFIT BEFORE TAX	1.495	1.747
INCOME TAX	634	692
PROFIT AFTER TAX	861	1.055
MINORITY RIGHTS	411	351
NET PROFITS	450	704

### Stato Patrimoniaale consolidato al 31 dicembre 2012

Consolidated Balance Sheet as at December 31, 2012 Currency: Euro thousand

	2012	2011
<b>ASSET FIXED ASSETS</b>		
intangible assets	826	837
tangible assets	21.421	22.121
shareholdings and financial investments	2.743	1.758
<b>A TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>24.990</b>	<b>24.716</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>		
raw materials % works in progress	10.329	7.941
finished products	2.833	3.322
total stocks	13.162	11.263
trade receivable	14.866	15.464
not consolidated intercompany receivable	64	188
other receivable	2.705	2.407
<b>B TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>30.797</b>	<b>29.322</b>
<b>TOTAL ASSETS (A+B)</b>	<b>55.787</b>	<b>54.038</b>
<b>LIABILITIES EQUITY</b>		
share capital	3.640	3.640
reserves	8.914	8.222
profit of the period	450	704
minority rights	8.419	8.137
<b>A TOTAL EQUITY</b>	<b>21.423</b>	<b>20.703</b>
risk & contingency funds	333	248
staff severance fund (TFR)	1.514	1.474
long term loans	7.668	10.471
other long term liabilities	400	27
<b>B TOTAL LONG TERM LIABILITIES</b>	<b>9.915</b>	<b>12.220</b>
net short term bank debt	7.861	3.809
suppliers	12.300	14.070
taxes, social securities and other liabilities	4.288	3.236
<b>C TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>	<b>24.449</b>	<b>21.115</b>
<b>TOTAL LIABILITIES (A+B+C)</b>	<b>55.787</b>	<b>54.038</b>

# Laviosa Chimica Mineraria Spa

## Bilancio Consolidato - Consolidated Financial Statements

### Conto economico consolidato al 31 dicembre 2012

Consolidated Profit & Loss account as at December 31. 2012 Currency: Euro thousand

	2012	2011
SALES	53.187	56.567
COST OF GOODS SOLD	43.773	47.173
<b>GROSS PROFIT</b>	<b>9.414</b>	<b>9.394</b>
OTHER PROCEDER	187	374
G&A EXPENSES	5.466	5.419
R&D EXPENSES	126	125
SELLING EXPENSES	2.859	2.668
<b>OPERATING PROFIT (EBIT)</b>	<b>1.150</b>	<b>1.556</b>
FINANCIAL INCOME/EXPENSES	(389)	(384)
INCOME/EXPENSES FROM SHAREHOLDINGS	328	413
EXTRAORDINARY INCOME EXPENSES	292	(201)
<b>PROFIT BEFORE TAX</b>	<b>1.381</b>	<b>1.384</b>
INCOME TAX	553	531
<b>PROFIT AFTER TAX</b>	<b>828</b>	<b>853</b>
MINORITY RIGHTS	197	118
<b>NET PROFITS</b>	<b>631</b>	<b>735</b>

### Stato Patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2012

Consolidated Balance Sheet as at December 31. 2012 Currency: Euro thousand

	2012	2011
<b>ASSET FIXED ASSETS</b>		
intangible assets	822	822
tangible assets	19.559	20.152
shareholdings and financial investments	1.498	1.460
<b>A TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>21.879</b>	<b>22.343</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>		
raw materials % works in progress	10.329	7.941
finished products	2.850	3.322
total stocks	13.179	11.263
trade receivable	14.176	14.674
not consolidated intercompany receivable	475	304
other receivable	2.035	1.758
<b>B TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>29.865</b>	<b>27.999</b>
<b>TOTAL ASSETS (A+B)</b>	<b>51.744</b>	<b>50.433</b>
<b>LIABILITIES EQUITY</b>		
share capital	9.742	9.742
reserves	10.682	10.151
profit of the period	631	735
minority rights	1.115	976
<b>A TOTAL EQUITY</b>	<b>22.170</b>	<b>21.604</b>
risk & contingency funds	210	205
staff severance fund (TFR)	1.262	1.253
long term loans	7.097	8.102
<b>B TOTAL LONG TERM LIABILITIES</b>	<b>8.569</b>	<b>9.560</b>
net short term bank debt	5.415	3.258
suppliers	11.764	13.546
taxes, social securities and other liabilities	3.826	2.465
<b>C TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>	<b>21.005</b>	<b>19.269</b>
<b>TOTAL LIABILITIES (A+B+C)</b>	<b>51.744</b>	<b>50.433</b>



# Carlo Laviosa Srl

## Bilancio di esercizio - *Financial Statements*

### Conto economico al 31 dicembre 2012

*Profit & Loss account as at December 31. 2012*      *Currency: Euro thousand*

	2012	2011
SALES	2.551	3.662
SERVICES	1.009	1.851
PERSONNEL	583	592
<b>GROSS PROFIT</b>	<b>959</b>	<b>1.219</b>
OTHER OPERATING COSTS	359	468
<b>GROSS OPERATING PROFIT (EBITDA)</b>	<b>600</b>	<b>751</b>
DEPRECIATION	189	198
<b>OPERATING PROFIT (EBIT)</b>	<b>411</b>	<b>553</b>
FINANCIAL INCOME /EXPRESS	(39)	(60)
INCOME/EXPENSES FROM SHAREHOLDINGS	34	80
EXTRAORDINARY INCOM/EXPENSES	(45)	(16)
<b>PROFIT BEFORE TAX</b>	<b>361</b>	<b>557</b>
INCOME TAX	131	214
<b>NET PROFIT</b>	<b>230</b>	<b>343</b>

### Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2012

*Balance Sheet as at December 31. 2012*      *Currency: Euro thousand*

	2012	2011
<b>ASSET FIXED ASSETS</b>		
intangible assets	2	12
tangible assets	2.128	2.252
shareholdings and financial investments	3.691	3.378
<b>A TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>5.821</b>	<b>5.642</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>		
trade receivable	722	957
other receivable	284	320
<b>B TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>1.006</b>	<b>1.277</b>
<b>TOTAL ASSETS (A+B)</b>	<b>6.827</b>	<b>6.919</b>
<b>LIABILITIES EQUITY</b>		
share capital	115	115
reserves	3.858	3.716
profit of the period	230	343
<b>A TOTAL EQUITY LIABILITIES</b>	<b>4.203</b>	<b>4.174</b>
staff severance fund (TFR) long term funds	362	251
long term bank loans	572	847
<b>B TOTAL LONG TERM LIABILITIES</b>	<b>934</b>	<b>1.098</b>
net short term bank debt	968	592
suppliers	399	532
taxes, social securities and other liabilities	323	523
<b>C TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>	<b>1.690</b>	<b>1.647</b>
<b>TOTAL LIABILITIES (A+B+C)</b>	<b>6.827</b>	<b>6.919</b>







## BUSINESS SOSTENIBILE SUSTAINABLE BUSINESS

**"Lo sviluppo sostenibile è uno sviluppo che soddisfa i bisogni del presente senza compromettere la possibilità delle generazioni future di soddisfare i propri bisogni"**

(Commissione mondiale sull'ambiente e lo sviluppo, Rapporto Bruntland, 1987)

***"Sustainable development is development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs"***

(World Commission on Environment and Development, Our Common Future, 1987)

# Sostenibilità Economica

## Economic Sustainability

### LM consolidato

Valori espressi in migliaia di euro

### LM Consolidated

Values in euro thousand

	2012	2011	2012	2011
<b>VALORE AGGIUNTO NETTO</b>				
<i>NET VALUE ADDED</i>	10.686	11.385	19,7%	18,8%
<small>(=Valore della produzione al netto dei consumi e dei costi di produzione) (=Production value net of consumptions and production costs)</small>				
Ridistribuzione come segue a: <i>Redistributed as follows to:</i>				
<b>A DIPENDENTI EMPLOYEES</b>				
Costo del lavoro <i>Labour cost</i>	9.522	9.746	89,1%	85,6%
<b>B FINANZIATORI CAPITAL PROVIDERS</b>				
Interessi a banche <i>Interest to banks</i>	467	557	4,4%	4,9%
Dividendi ad azionisti <i>Dividend to shareholders</i>	66	230	0,6%	2,0%
<b>C STATO STATE</b>				
Imposte al netto di contributi erogati <i>Taxes less grants</i>	542	467	5,1%	4,1%
<b>D COMUNITA' SOCIALE SOCIAL COMMUNITY</b>				
Donazioni <i>Donations</i>	20	20	0,2%	0,2%
<b>E SISTEMA IMPRESA ENTERPRISE SYSTEM</b>				
Saldo netto trattenuto dall'impresa <i>Net balance kept by the company</i>	69	365	0,6%	3,2%
<b>TOTALE TOTAL</b>	<b>10.686</b>	<b>11.385</b>		<b>100,0%</b>

Per quanto riguarda l'aspetto economico, il 2012, a seguito della contingenza economica globale, è stato caratterizzato da una flessione in termini assoluti del valore aggiunto creato mentre questo è cresciuto in termini percentuali sul valore della produzione grazie ad un'importante e costante attenzione al contenimento dei consumi.

Riguardo la distribuzione del valore aggiunto, si nota un nuovo incremento della quota destinata ai dipendenti, che ritorna al livello del 2009 di poco sotto al 90%, nonostante la diminuzione in valore assoluto

del costo del lavoro a seguito di uno specifico processo di riorganizzazione per adattare quanto più flessibilmente possibile la struttura delle risorse umane alle esigenze del mercato.

Le banche e lo Stato continuano ad essere una voce importante (insieme rappresentano circa il 10%) della destinazione del valore aggiunto creato mentre, in tempi di congiuntura sfavorevole come il 2012, sono naturalmente i soci e la stessa impresa che subiscono la diminuzione maggiore dei proventi distribuiti.

*As far as the economic aspect is concerned, in the light of the world crisis, 2012 stood out for a decrease in absolute terms of the total generated value, while the same has grown in percentage terms on the total production value, thanks to a remarkable and relentless focus on cost containment.*

*With regards to the distribution of added value, a new increase in the share allotted to our employees was recorded, going back to 2009 value (little short of 90%) in spite of the absolute decrease in the cost of manpower following the specific restructuring process aimed at adapting as flexibly as possible the human resources department to the market needs. The Government and the banks remain an important destination (together, they account for 10% approximately) of the generated added value, while in such unfavourable times as 2012, the shareholders and the company itself had to endure the higher decrease in the distributed earnings.*

Eugenio Scaramuzzi

eugenio.scaramuzzi@laviosa.com



# Sostenibilità ambientale

## Environmental sustainability



Laviosa contribuisce alla diffusione ed alla sensibilizzazione nelle tematiche della tutela dell'ambiente e gestisce in modo eco-compatibile le attività ad essa affidate, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria vigenti. Essa asseconda le aspettative dei propri Clienti relativamente alle questioni ambientali, assumendo ogni idoneo strumento di tutela e cautela e condanna qualsiasi forma di danneggiamento e compromissione dell'ecosistema.

(Codice Etico Laviosa - 1.17 **Principio della tutela dell'ambiente**)

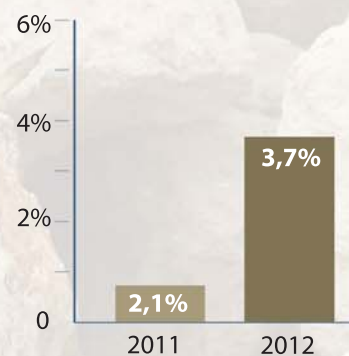
Laviosa contributes to promoting and raising awareness on environmental protection-related issues and manages the activities trusted to it in an eco-compatible way, in compliance with the national and EU regulations in force. We meet our customers halfway in terms of environmental needs, and we take pride in resorting to every suitable tool to protect the environment and report any form of damage or act against the ecosystem.

(Laviosa code of conduct - 1.17 **Principle of Environmental Protection**)

Nel 2012 abbiamo significativamente incrementato la quota percentuale sul totale degli investimenti dedicata a progetti di Energy Savings.

*In 2012 we significantly increased the percentage of investments focused on energy saving projects.*

**Crescita investimenti sul risparmio energetico**  
**Energy saving investment growth:**

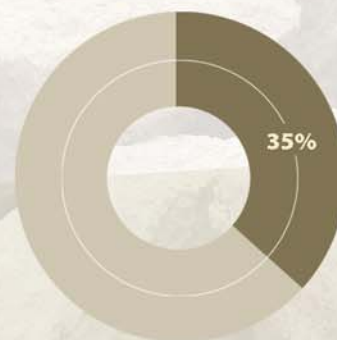


Nel 2012 il 35% della bentonite venduta ha goduto di processi di essiccazione al sole, senza quindi l'utilizzo di fonti energetiche standard. Per il 2013 il nostro obiettivo è far salire la quota fino al 40%, per raggiungere, nel 2016, il 50%.

*In 2012, 35% of the bentonite sold was sun dried without using standard energy sources.*

*For 2013 our goal is to have this percentage reach 40% and then 50% by 2016.*

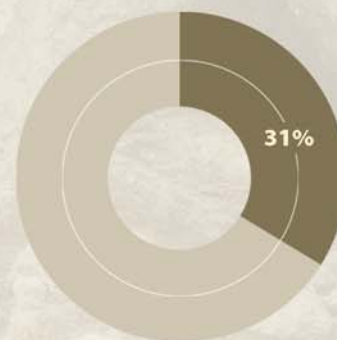
**Essiccazione al sole**  
**Sun drying:**



Nel 2012, il 31% dell'energia elettrica utilizzata all'impianto Organoclay è stata autoprodotta grazie al nostro sistema di cogenerazione, sfruttando nel processo tutta l'energia termica generata.

*In 2012, 31% of the power used by the Organoclay plant was self-sourced thanks to our co-generation systems, which leverages the thermal power produced for the process.*

**Cogenerazione**  
**Co-generation:**



Massimo Nicosia

[massimo.nicosia@laviosa.com](mailto:massimo.nicosia@laviosa.com)

# Sostenibilità Sociale Le Persone di Laviosa Minerals

## Social Sustainability Laviosa Minerals, People

La strategia della Laviosa nell'ambito delle risorse umane si basa sui principi del rispetto e della fiducia reciproci.

Il rispetto per le diversità e la capacità di adattamento in ambienti e realtà più diverse sono promossi e sostenuti dalla società come elementi sostanziali di una strategia di crescita in nuovi mercati ed aree emergenti.

*Laviosa's human resources strategy is based on two principles: mutual respect and trust.*

*Respecting diversity and being able to adapt to diverse setting and situations are promoted and advocated by the company as essential elements in a growth strategy focused on new markets and emerging areas.*

L'azienda assicura pari opportunità ai dipendenti di ambo i sessi, intraprendendo iniziative concrete per agevolare la gestione del rapporto tra vita familiare e vita professionale.

L'attaccamento all'azienda, il basso turnover e la capacità di attirare e selezionare talenti per integrarli nella società sono nostri elementi di vanto e distinzione.

*The company ensures equal opportunities for employees of both genders by promoting initiatives to facilitate the management of work/life balance. Commitment to the company, low turnover and our ability to attract and select talents and fully integrate them in the company are our elements of great pride and distinction.*

*The relentless drive we ask of our companies is targeted at creating, promoting and supporting a culture based on developing better skills in step with the evolution of the business.*

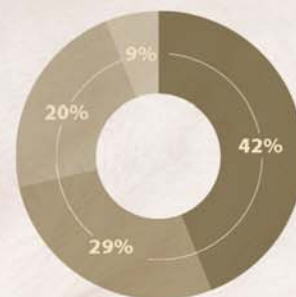
Altro aspetto importante della funzione delle risorse umane è quello di creare un canale comunicativo che si basa su due aspetti fondamentali: trasmettere le informazioni necessarie alle persone per comprendere ed attuare la strategia aziendale e misurare il clima interno per mantenere alto il livello di soddisfazione e motivazione dei dipendenti. Esempi di strumenti che la società utilizza sono: il giornale aziendale "Laviosa Informa", il Comitato Clima Aziendale, il Comitato Attività Ricreative.

### Età

9%	fino a 30 anni
29%	31-40 anni
42%	41-50 anni
20%	da 51 anni

### Age:

9%	up to 30 years
29%	31-40 years
42%	41-50 years
20%	over 51 years

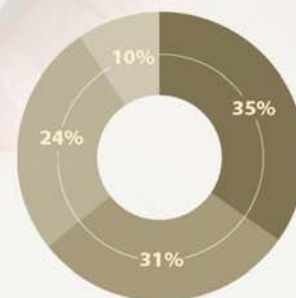


### Anzianità di lavoro

31%	0-5 anni
10%	6-10 anni
35%	11-20 anni
24%	da 21 anni

### Work seniority:

31%	0-5 years
10%	6-10 years
35%	11-20 years
24%	over 21 years



Essendo il capitale umano un valore aggiunto necessario per rendere vincente un'impresa, per il 2013 abbiamo l'obiettivo di adottare una serie di iniziative relative alle risorse umane orientate a coniugare le necessità produttive con le esigenze personali e familiari espresse dai dipendenti. Esempio di questo potrebbero essere le azioni "family-friendly" per conciliare vita professionale e sfera familiare.

Piero Starita

[piero.starita@laviosa.com](mailto:piero.starita@laviosa.com)



# Sostenibilità Sociale Le Persone di Laviosa Minerals

## Social Sustainability Laviosa Minerals, People

Lo sforzo continuo richiesto a tutte le società del gruppo è di creare, promuovere e sostenere una cultura basata sullo sviluppo delle migliori competenze, in sintonia con l'evoluzione del business.

Vogliamo perseguire lo sviluppo delle capacità e delle potenzialità individuali e favorire la mobilità interna in modo da utilizzare al meglio le competenze disponibili.

*We intend to pursue the development of individual abilities and potential in-company mobility, in order to make the most of the available talent. One of the main activities in this regard is providing opportunities for all roles and at all levels of responsibility.*

Una delle principali attività in questo ambito è offrire opportunità formative a tutti i ruoli e livelli di responsabilità.

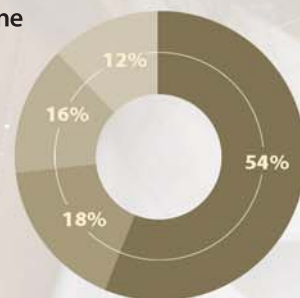
L'obiettivo del 2013 è quello di sviluppare un piano strategico volto alla valorizzazione del nostro capitale umano preceduto da una fase di attenta analisi di quelle che sono le aspirazioni individuali ed esigenze del business.

*The goal for 2013 is to develop a strategic plan to valorize our human capital, introduced by a careful analysis of individual aspirations and business requirements.*

*Another important element to human resources is to create a communication channel based on two fundamental ingredients: disseminating the necessary information to our people to allow them to understand and implement the corporate strategy and measure internal mood in order to keep the satisfaction and motivation of our employees high. Some examples of the company's tools: the "Laviosa Informa" house organ, the Corporate Climate*

### Dipendenti per funzione

54%	Produzione
18%	Commerciale & Marketing
16%	Gestionale
12%	R&S - Controllo Qualità

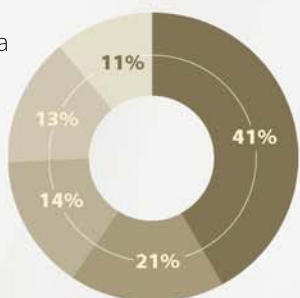


### Employees per area:

54%	Production
18%	Sales & Marketing
16%	Administration
12%	R&D - Quality control

### Interventi formativi

41%	Soft Skill
21%	Salute e sicurezza
14%	Lingue straniere
13%	Informatica di base
11%	Gestione Amministrativa



### Training programmes:

41%	Soft Skill
21 %	Health and safety
14%	Foreign languages
13%	Basic IT skills
11%	Administration and management

*Committee, the Recreational Activities Committee. Since the human capital is a necessary added value to turn a company into a winner, for 2013 we have the goal of adopting a number of initiatives regarding human resources and targeted at matching production requirements with personal and family needs expressed by our employees, e.g. "family-friendly" initiatives to promote work/life balance.*



SAS8000 REGISTERED FIRM  
DET NORSKE VERITAS

# Sostenibilità Sociale Salute e sicurezza

## Social Sustainability Health and safety

**Nel rispetto delle norme di legge a tutela dell'integrità fisica e morale, Laviosa assicura al proprio personale condizioni di lavoro dignitose, in ambienti di lavoro sicuri e salubri.**

*(Codice Etico Laviosa - 1.16 Principio della tutela della persona)*

**In compliance with the laws on moral and physical integrity, Laviosa guarantees its employees dignified working conditions, in a health and safe working environment**

*(Laviosa code of conduct - 1.16 Principle of personal protection)*

Nel 2012 abbiamo realizzato l'obiettivo relativo ai progetti su sicurezza e ambiente, raggiungendo la quota del 5,4% sul totale degli investimenti, più che raddoppiando l'incidenza del 2011. Per il 2013 abbiamo l'obiettivo di superare il 6% del totale.

*In 2012 we accomplished the goal regarding safety and environment projects, reaching 5.4% of total investments, doubling the percentage of 2011. The goal for 2013 is to exceed 6% of total investments.*

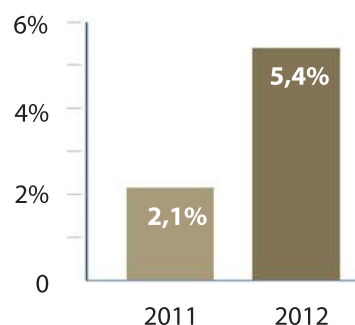
Il 2012 ha segnato un netto calo degli infortuni, andando sensibilmente a migliorare gli indici di gravità e frequenza. L'obiettivo per il 2013: consolidare i risultati 2012.

*2012 saw a remarkable drop in the number of accidents, with a marked improvement in the severity and frequency indexes. The goal for 2013 is to further consolidate the 2012 performance.*

Nello Guidarini [nello.guidarini@laviosa.com](mailto:nello.guidarini@laviosa.com)

**Crescita investimenti sicurezza**

**Safety investment Growth**



### Analisi Infortuni Accident breakdown:

	2011	2012
Frequenza Frequency	60,1	7,11
Gravità Severity	1,33	0,33
Giorni persi Lost days	355	93
N. Infortuni No of accidents	16	2





# Sostenibilità Sociale Stage e tirocini *Social Sustainability Internship and apprenticeship programmes*

Nell'arco del 2012 Laviosa Chimica Mineraria ha accolto cinque giovani studenti e neo-laureati, per un totale di 27 mesi, inserendoli in un programma di tirocini, che hanno interessato le aree controllo di gestione, controllo qualità nei settori Pitture e vernici ed Edilizia, laboratorio sviluppo prodotti per Mangimistica, gestione risorse umane.

*In 2012 Laviosa Chimica Mineraria took five young students and post-graduates for a total of 27 months, assigning them to an internship programme involving the management control, Painting, Coating and Building Department quality control, Feed product development laboratory, and Human Resource management areas.*

Piero Starita

[piero.starita@laviosa.com](mailto:piero.starita@laviosa.com)







Sostenibilità Sociale  
*Social Sustainability*

**FONDAZIONE CARLO LAVIOSA ONLUS**  
CARLO LAVIOSA NON-PROFIT FOUNDATION

# Fondazione Carlo Laviosa ONLUS

## *Carlo Laviosa non-profit foundation*

**Quello che faremo attraverso la fondazione lo intendiamo come un atto dovuto senza niente in cambio per restituire quanto in più abbiamo ricevuto.**

Nel 2012 la Fondazione Carlo Laviosa Onlus è stata molto attiva .

Ha esteso, per il sesto anno consecutivo, il finanziamento alla Clinica Universitaria di Pediatria di Pisa , sostenendo la ricerca sulla Discinesia Ciliare Primaria e, per la prima volta, ha dato un contributo ad ADMO, Associazione Donatori di Midollo Osseo. E' inoltre intervenuta in vari progetti minori, adoperandosi per il territorio e per varie iniziative a carattere locale, contribuendo alla pubblicazione di un volume sulla Storia di Livorno a fumetti e dando un apporto ad Harborea, manifestazione sulle piante ed i giardini d'oltremare, che si tiene ogni anno a Villa Mambelli a Livorno.

Nel 2012 la Fondazione Laviosa è stata vicina ai terremotati dell'Emilia attraverso un contributo alla Misericordia del Gabbro (LI), la quale ha provveduto a montare un gazebo a San Felice sul Panaro, utilizzato per attività ricreative dei bambini. La Fondazione ha, infine, offerto un aiuto alle famiglie bisognose attraverso Don Carlo Certosino, parroco della Chiesa di San Simone – Ardenza (LI).

Per il 2013 ci siamo posti ulteriori obiettivi: vogliamo dare una struttura alle aree di intervento sulle quali la Fondazione Carlo Laviosa opera.

***What we will do through our foundation is meant as a gesture of pure solidarity, asking nothing in return for giving back to our community.***

*In 2012, Fondazione Carlo Laviosa Onlus was very active.*

*For the sixth consecutive year, it confirmed the funding of the University Paediatric Clinic in Pisa, supporting the research on Primary Ciliary Dyskinesia and for the first time provided a contribution to the ADMO, the Italian Association of Bone Marrow Donors.*

*Moreover, the foundation took part in a number of smaller projects for the local communities and other similar initiatives, contributing to the publication of a comic book on the History of Livorno and providing its support to Harborea, an exhibition of overseas plants and gardens held every year at Villa Mambelli, Leghorn. In 2012, Fondazione Laviosa supported those who were hit by the earthquake in Emilia by funding Misericordia Gabbro (LI), an organization that set up a gazebo in San Felice sul Panaro, used to hold recreational activities for the local children. Finally, the Foundation offered help to struggling families through Father Carlo Certosino of the Parish of San Simone - Ardenza (LI).*

*For 2013 we set some further goals: we want to give Fondazione Carlo Laviosa interventions a structure. We will leave some space to local initiatives, as we have done so far, in order to contribute to local development and improvement wherever Laviosa Minerals has operated for three generations.*



Verrà lasciato un margine alle partecipazioni di carattere locale, come è stato fatto finora, così da potere contribuire allo sviluppo e al miglioramento del territorio in cui la Laviosa Minerals opera da tre generazioni. Il 90% dei nostri contributi sarà destinato ad un ampio progetto dedicato alla formazione di giovani di merito.

Il nostro intervento si configurerà su due livelli: un finanziamento diretto al candidato, sotto forma di Borsa di Studio, nelle aree indicate dalla Fondazione e la disponibilità da parte della Laviosa Minerals ad accogliere giovani per uno stage in azienda.

Vorremmo che questa fosse una possibilità per aiutare le nuove generazioni a prepararsi adeguatamente, in modo poi da potere rivolgere le loro acquisite capacità all'azienda e al territorio che ne hanno contribuito la formazione.

Ogni area geografica in cui la Laviosa Minerals opera sarà attentamente osservata per individuare spazi di intervento da parte della Fondazione.

Per il 2013 prevediamo una partecipazione ad un progetto di formazione a Pundi, India, dove siamo presenti come Laviosa Trimex Industries.

Ci piacerebbe farci promotori di un progetto che spingesse le nuove generazioni ad avere fiducia nell'intelligenza collettiva e nella fiducia reciproca, nella consapevolezza che ogni individuale apporto, se pur minimo, concorre al raggiungimento dell'obiettivo finale.

Ed ogni contributo è importante: auguriamoci che lo sia anche il nostro!

Antonella Alboni      [antonella.alboni@laviosa.com](mailto:antonella.alboni@laviosa.com)

*90% of our contributions will be destined to a large project for training young talents.*

*Our effort will operate on two levels: a direct grant to the candidate in the form of a scholarship in the areas indicated by the foundation, as well as the option for Laviosa Minerals to take young talents for an internship programme.*

*We would like this to be an opportunity to help the new generations to get ready to turn the skills they will acquire to the benefit of the company and the community that contributed to their education. Every area where Laviosa Minerals operates will be closely monitored in order to find areas for the foundation to lend a hand.*

*For 2013 we expect to take part in a training project in Pundi, India, the home of our Laviosa Trimex Industries facility.*

*We would like to become advocates of a project encouraging new generations to have faith in collective intelligence and mutual trust, being fully aware that every single contribution, as small as it may be, will concur to accomplishing the final goal.*

*And every contribution matters: we hope ours will be, too!*



## **Laviosa Minerals SpA**

### **Laviosa Minerals**

Via Leonardo Da Vinci, 21 I-57123 Livorno  
Tel. +39 0586 434120  
Fax +39 0586 434109  
[www.laviosa.com](http://www.laviosa.com)  
[laviosaminerals@laviosa.com](mailto:laviosaminerals@laviosa.com)

## **Laviosa Chimica Mineraria SpA**

### **Laviosa Chimica Mineraria**

Via Leonardo Da Vinci, 21 I-57123 Livorno  
Tel. +39 0586 434000  
Fax +39 0586 434130  
[www.laviosa.com](http://www.laviosa.com)  
[lcm@laviosa.com](mailto:lcm@laviosa.com)

## **Carlo Laviosa Srl**

### **Carlo Laviosa Agenzia Marittima**

Via Leonardo Da Vinci, 21/b I-57123 Livorno  
Tel. +39 0586 434115  
Fax +39 0586 405276  
[www.laviosamarittima.it](http://www.laviosamarittima.it)  
[laviosa.ops@laviosa.com](mailto:laviosa.ops@laviosa.com)

## **Fondazione Carlo Laviosa Onlus**

### **Fondazione Carlo Laviosa ONLUS**

Via Leonardo Da Vinci, 21 I-57123 Livorno  
Tel. +39 0586 434120  
Fax +39 0586 434109  
[fondazione@laviosa.com](mailto:fondazione@laviosa.com)

concept: Memphremagog &Associati

ph.: Archivio Laviosa

Printed in Italy on June 2013

